



**אקונרג'י**

**מצגת לשוק ההון Q2-26**

אוגוסט 2026

החברה, עובדיה, נושאי משרה בה ובעלי המניות בה לא ישאו באחריות לנזקים ו/או הפסדים העלולים להיגרם כתוצאה מהשימוש במידע המובא במצגת זו. האמור במצגת זו אינו מהווה ייעוץ משפטי, פיננסי, מיסוי, כלכלי או ייעוץ אחר כלשהו להשקעה בחברה. מומלץ לכל משקיע פוטנציאלי לפנות לקבלת ייעוץ והדרכה כאמור בקשר עם השקעתו הפוטנציאלית, לרבות ייעוץ מס המתחשב בנתוניו ומצבו המיסוי. החברה אינה אחראית לכל שינוי עתידי במצב הכלכלי, הפיננסי או המשפטי הנוגע לקבוצה ועסקיה.

החברה אינה מתחייבת לעדכן ו/או לשנות תחזיות ו/או הערכות הנכללות במצגת על מנת שישקפו אירועים ו/או נסיבות שיחולו לאחר מועד עריכת המצגת. יובהר, כי, אלא אם נאמר במפורש אחרת, הנתונים המובאים במצגת בדבר כמות ה-GW ו-MW הנכלל בפרויקטים של הקבוצה, ניתנים ביחס לפרויקטים בכללותם (100%) ולא ביחס לחלקה היחסי של הקבוצה בכל פרויקט ופרויקט. כמו כן יובהר, כי היקף הפרויקטים המצוין הינו במונחי DC.

מדדי ה-EBITDA, ה-FFO וה-FCF של פרויקטי החברה הינם מדדים פיננסיים Non-GAAP, קרי אינם מדדים חשבונאיים, ובהתאם מדדים אלו לא נבנו על פי התקנים החשבונאיים.

מטרת מצגת זו להציג את אקונרגי בע"מ ("החברה") והיא מיועדת למסירת מידע בלבד. מצגת זו אינה מהווה הצעה לציבור של ניירות הערך של החברה או הצעה להשקעה בחברה, ואין לפרשה כהצעה לרכישה או למכירה של ניירות ערך של החברה, או כהזמנה לקבל הצעות כאמור. מצגת זו מהווה הצגה עקרונית, אינפורמטיבית ושיווקית של עסקי החברה בסמוך לפרסום הדוחות הכספיים של החברה לרבעון שהסתיים ביום 30.06.2026.

המידע הכלול במצגת מוצג בתמצית, למטרות נוחות בלבד, והיא אינה נועדה להחליף את הצורך לעיין בדיווחי החברה ו/או בדוחותיה הכספיים של החברה. כמו כן, המידע אינו מהווה בסיס לקבלת החלטת השקעה או "מתן ייעוץ להשקעה", ואינו מהווה המלצה או חוות דעת באשר לכדאיות השקעה ואינו בא במקום בדיקה עצמאית וייעוץ מקצועי על ידי גוף מומחה בהשקעות, מורשה כדין, וכן אינו מהווה תחליף לשיקול דעת או לאיסוף וניתוח מידע עצמאי ונוסף של כל משקיע פוטנציאלי.

מצגת זו כוללת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. מידע זה אינו ודאי והוא מבוסס על אינפורמציה, תחזיות, אומדנים, ציפיות והערכות הנהלת החברה, שנעשו על בסיס המידע והנתונים שהיו בידי הנהלת החברה במועד עריכת מצגת זו (לרבות באמצעות הסתמכות על נתונים שפורסמו ע"י גופים שונים, שתוכנם לא אומת ע"י החברה באופן עצמאי, ועל כן היא אינה אחראית לנכונותם). מידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ו/או אומדנים המתייחסים לאירועים ו/או לעניינים עתידיים, שהתממשותם אינה ודאית והמושפעים מגורמים שאינם בשליטת החברה ואשר אין ביכולתה להעריך מראש. מידע זה בלתי ניתן להערכה מדויקת מראש והתממשותו או אי התממשותו תושפע בין היתר, מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות החברה, וכן מהתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילותה, אשר אינם ניתנים להערכה ואשר אינם מצויים בשליטת החברה. החברה אינה מצהירה או מתחייבת ביחס לשלמות, דיוק או נכונות המידע המופיע במצגת זו.

# התקדמות משמעותית בצבר הפרויקטים במהלך 2026



**13GW**

פורטפוליו החברה



**1.3GW**

בהקמה



**1GW**

מחברים ומוכנים לחיבור  
(עלייה מ-0.6GW)



**61MW**

חברו לרשת



**280MW**

סיימו הקמה במהלך השנה  
בהתאם ללו"ז

# מומנטום רכישות, גיוסים וכיתוח תאגידי

הרחבת הפעילות וחיזוק התשתית הפיננסית להמשך צמיחה\*



## הצטרפות למדד ת"א 90

העמקת הנוכחות בשוק ההון  
והרחבת החשיפה למשקיעים  
מוסדיים ולמוצרי השקעה עוקבי מדד



## 825 מ' אירו גיוסי הון וחוב

חיזוק יכולת החברה לממן את המשך  
הצמיחה והאצת כיתוח הפרויקטים  
בצבר הבשל



## רכישת פלטפורמת רוח בצרפת

רכישה אסטרטגית המרחיבה את  
פורטפוליו הרוח ואת צבר הפרויקטים  
של החברה בכ- **741MW**

# ליבת האסטרטגיה של אקונרג'י מבוססת 4 מנופים עיקריים

## פיזור גאוגרפי וטכנולוגי

פיזור בין שווקים וטכנולוגיות  
מצמצם סיכון

**6**

מדינות פעילות באירופה

### תמהיל טכנולוגי מבוזר

סולארי, רוח ואגירה

שוק אירופאי בעל פוטנציאל  
גידול משמעותי

## אגירה כמנוע צמיחה

שילוב אגירה משפר תשואות  
ומייצב את כרופיל ההכנסות

**~45%**

מהפורטפוליו

**~40%**

מהצבר הבשל

גיוון הכנסות, גידור PV, מגננוי  
התקשרות להפחתת סיכון

## צמיחה מהירה ומבוקרת

יכולות ביצוע מוכחות וגישה  
גלובלית להון מניעות צמיחה וצבר  
בשל נטול סיכון

**1-2 גיגה<sup>(1)</sup>**

קצב שנתי תחילת הקמות

**825 מ' אירו**

גיוסי הון וחוב במהלך 2026\*

ביצוע סלקטיבי של תכנית  
העבודה, מתוך פורטפוליו רחב

## DNA של יזם מקומי

ניהול מקומי לאורך שרשרת הערך  
מייצר ערך לאורך זמן ותשואה  
עודפת

**+160**

עובדים באירופה, כולל +60  
אנשי פיתוח מקומיים

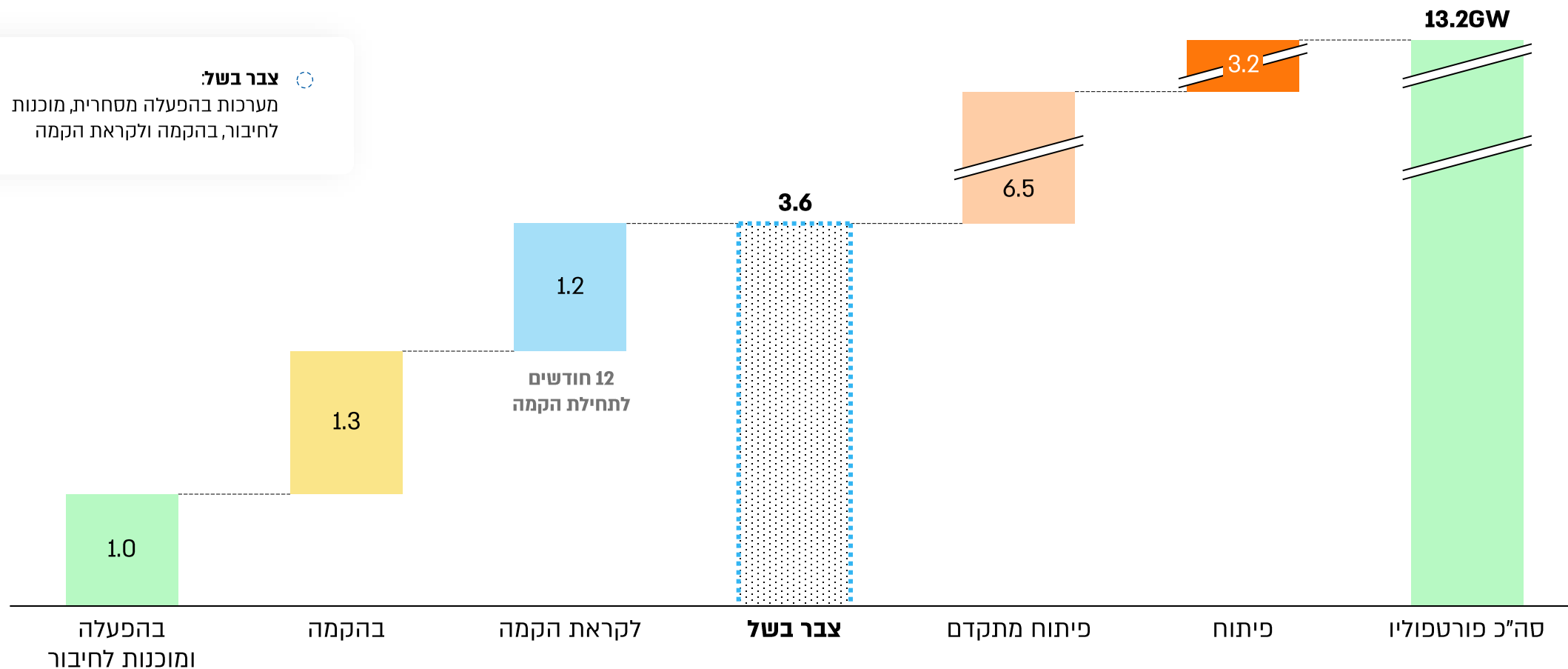
**13.2 GW**

פורטפוליו

פיתוח, מימון, הקמה וניהול  
נכסים בתוך הקבוצה

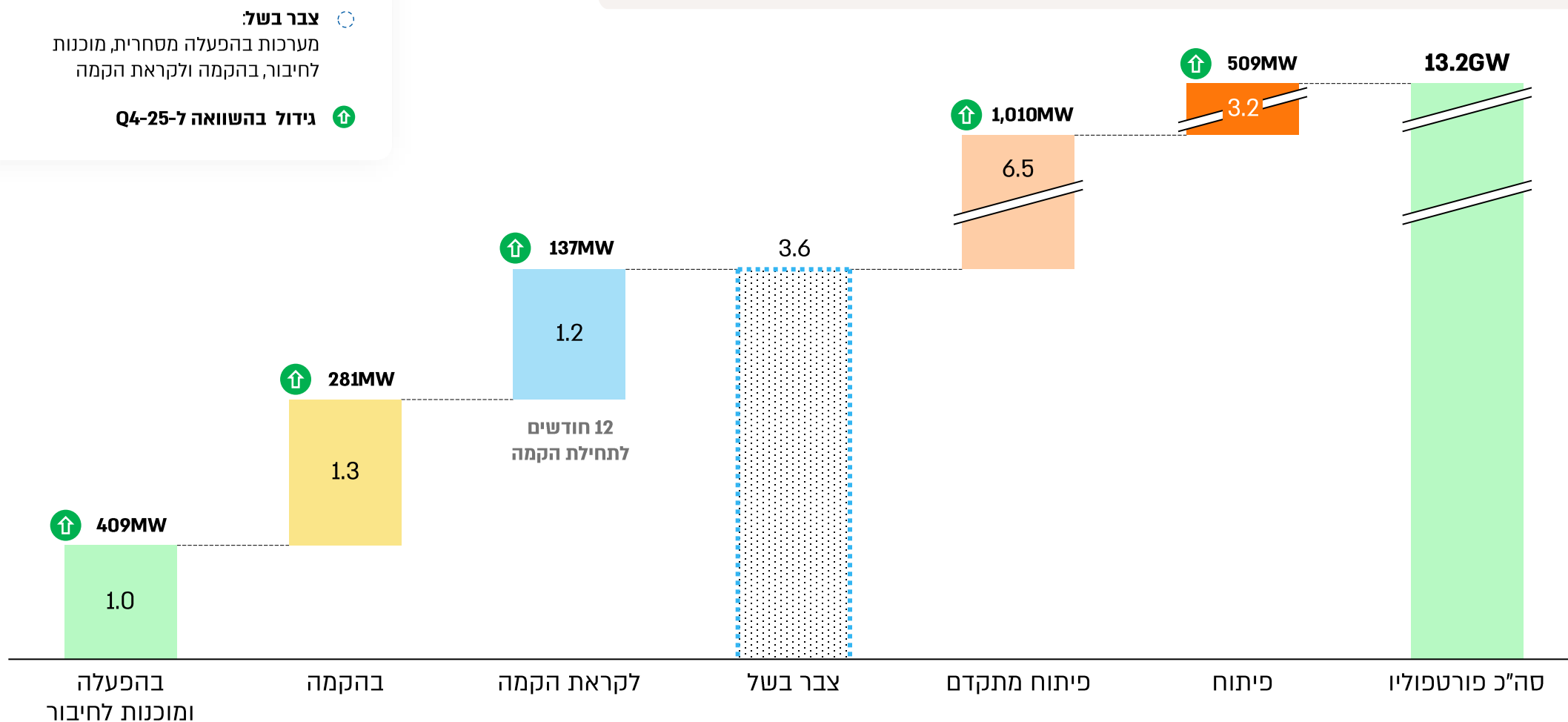
# פורטפוליו משמעותי תומך בתחזיות הצמיחה

פלטפורמת פיתוח פרויקטים מהגדולות באירופה\*



# התפתחות הפורטפוליו במהלך השנה

פלטפורמת פיתוח פרויקטים מהגדולות באירופה\*

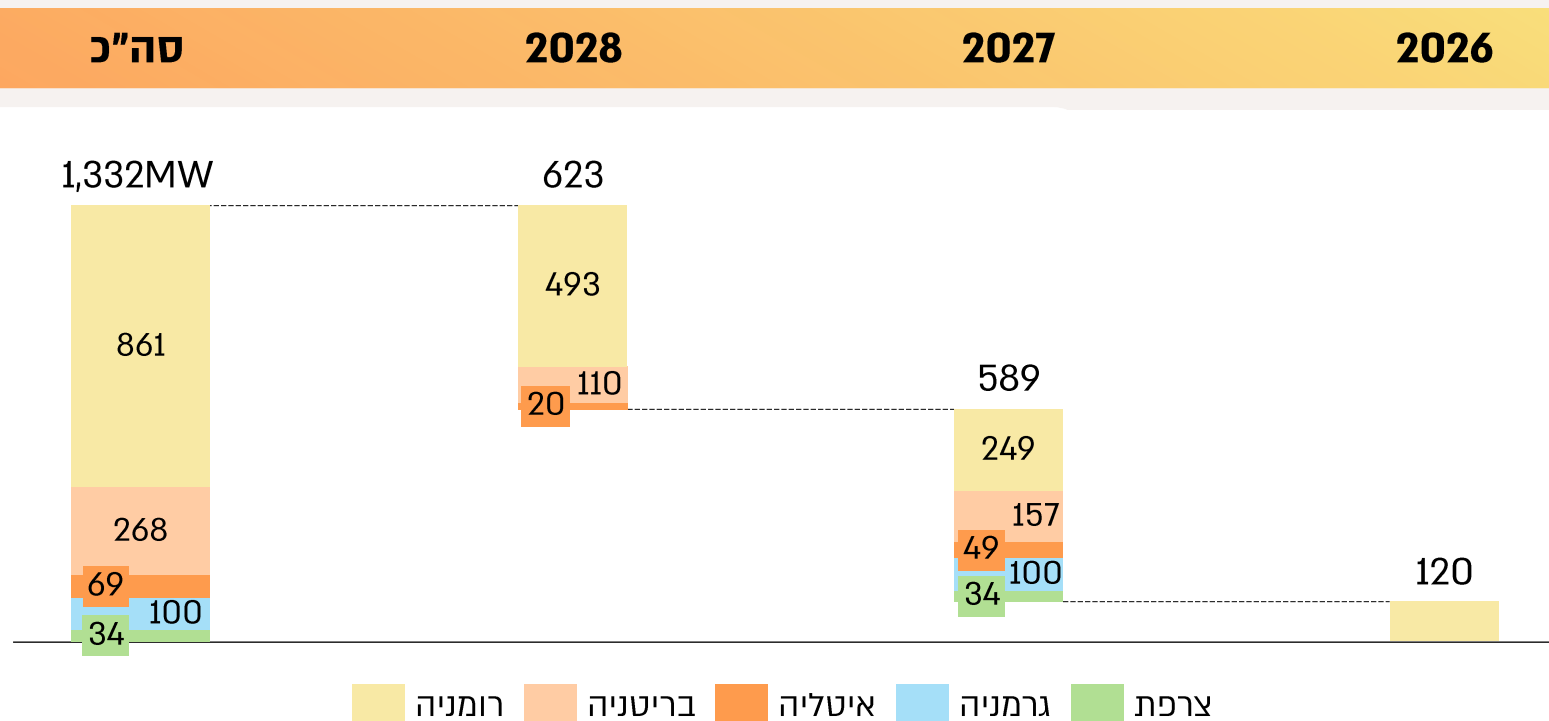


# 1.3 גיגה-ואט בהקמה, עם מלוא ההון הנדרש

צפי תאריכי חיבור פרויקטים בהקמה<sup>(1)</sup>

2.3 ג'יגה מחוברים,  
מוכנים לחיבור ובהקמה

1.3 גיגה בהקמה  
שעבורם כבר הושקע או  
הוקצה ההון הנדרש



1.3 גיגה עם כיזור  
טכנולוגי משמעותי



34MW



97MW



340MW



861MW

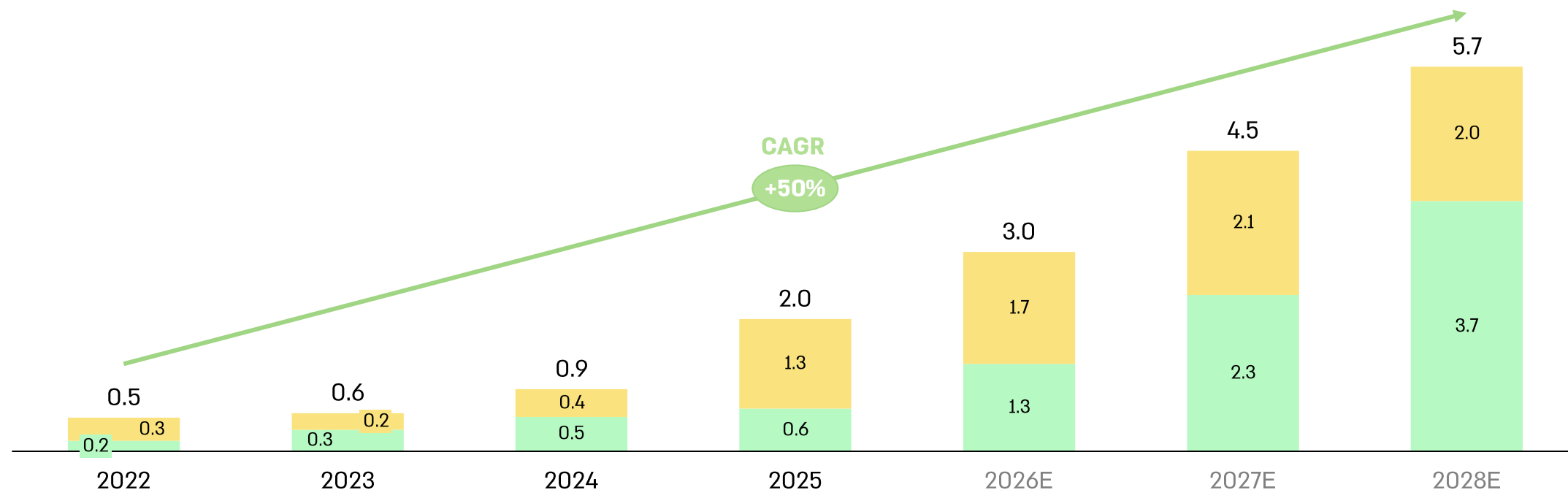
# צמיחה מואצת על בסיס יכולות ייזום מקומי

מגבירים את הצמיחה: 1-2 גיגה תחילת הקמות כל שנה

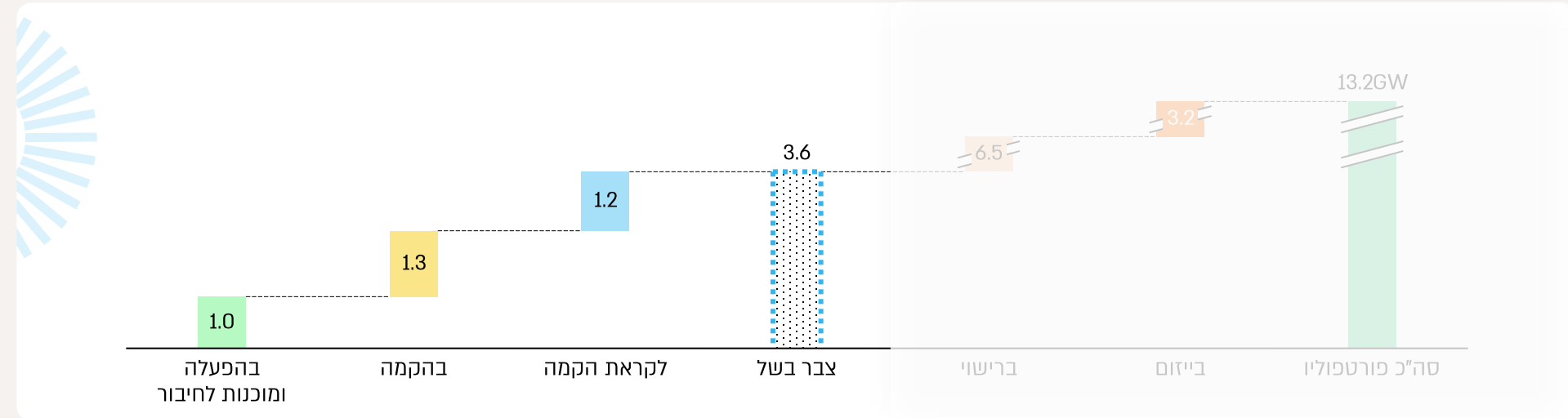
פרויקטים מחוברים ובהקמה (GW) (\*) (1)



● מחוברים ומוכנים לחיבור  
● בהקמה



# כ 295 מיליון אירו הכנסות מצבר בשל, חלק החברה (שנה מייצגת)<sup>(1)</sup>



**צבר בשל**

מערכות בהפעלה מסחרית, מוכנות לחיבור, בהקמה ולקראת הקמה

## נתונים כספיים ממכירת חשמל בלבד – שנה מייצגת

| חלק החברה <sup>(4)</sup> | סה"כ  |                                            |
|--------------------------|-------|--------------------------------------------|
| 2.6GW                    | 3.6GW | הספק מותקן PV, רוח ואגירת אנרגיה*          |
| €295M                    | €413M | הכנסות חזויות שנה מייצגת <sup>(2)(3)</sup> |
| €238M                    | €335M | EBITDA שנה מייצגת <sup>(2)</sup>           |
| €171M                    | €240M | FFO שנה מייצגת <sup>(2)</sup>              |

צבר בשל המייצר עוגן לביצועים משמעותיים של החברה בשנים הקרובות

החברה השלימה גיוסי הון וחוב להקמת הצבר הבשל, לקראת גיוסי חוב פרויקטלי פרטני

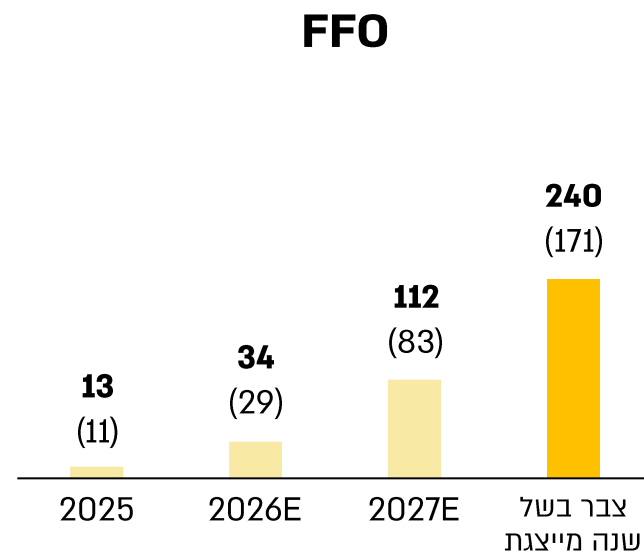
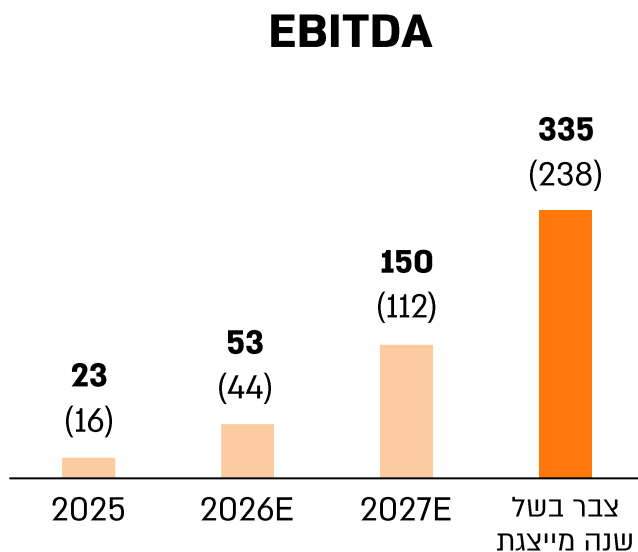
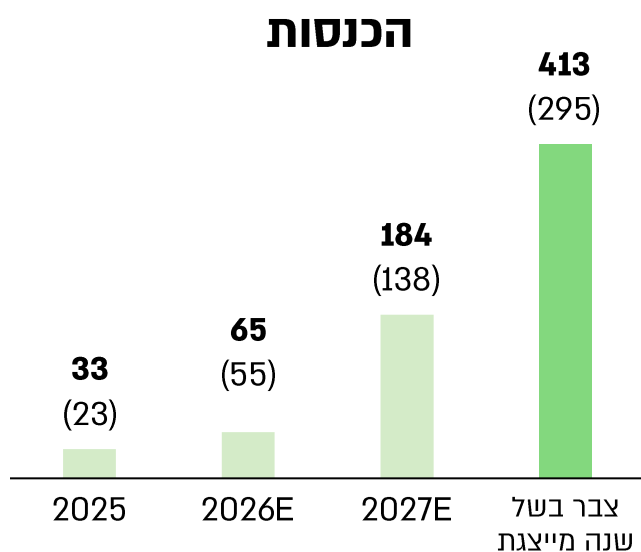
לא כולל הכנסות משירותי ניהול נכסים, שירותי הקמה ומימוש ייזום

\* GW מוצג ללא הסתברויות פרויקטליות

# צמיחה בתוצאות ותחזית ביצועים הנתמכת בצבר הבשל

תחזית תוצאות עסקיות ממכירת חשמל בלבד, 100% במיליוני אירו<sup>(1, 2, 3)</sup>

לא כולל הכנסות משירותי ניהול נכסים, שירותי הקמה ומימוש ייזום



המספרים בסוגריים מייצגים נתוני Non-GAAP של אקונרגי UK (בה מחזיקה החברה 79.26% לתחזיות 2026 ואילך, ו-75.24% לשנת 2025) ולפי שיעור ההחזקה בפרויקטים

תחזית 2026 עודכנה מ-€74 מ' ל-€65 מ', בשל דחיית חיבורים ע"י מנהל הרשת של כ-400MW (4 חודשים בממוצע), **לאחר שהחברה השלימה את הקמתם בזמן**



העלאת צפי הכנסות צבר בשל בכ €37 מ' ו-€18 מ' חלק החברה



עלייה במחירי החשמל באירופה הביאה לשיפור בתוצאות פרויקטים מחוברים



# רכישה משמעותית של Escofi, פלטפורמה מקומית בצרפת



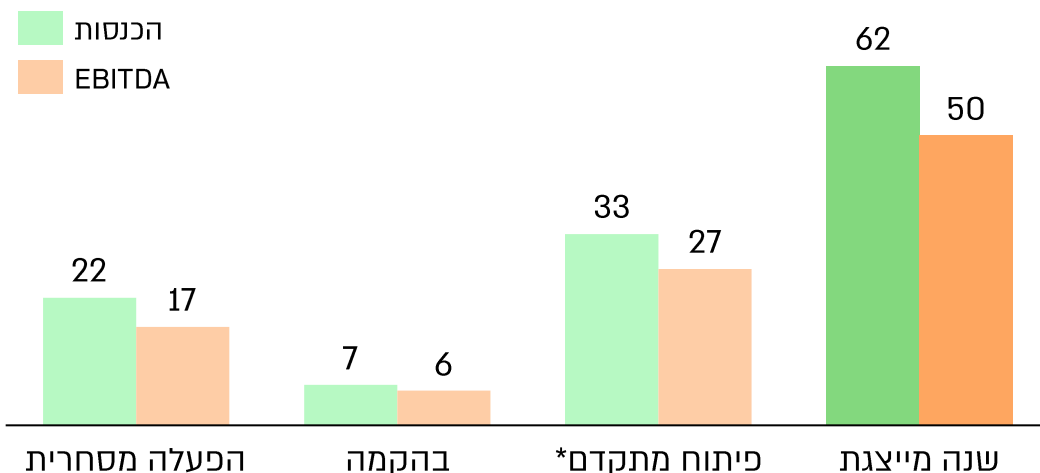
רכישת 100% מפלטפורמה למיצוי ערך מייזום ועד תפעול<sup>(5)</sup>



- **741 מגה-וואט** לאורך שרשרת הפיתוח
- **162 מגה-וואט מחוברים ובהקמה**
- **תשתית ניהולית חזקה** וותיקה בצרפת
- רכיב משמעותי של **הכנסות מובטחות**
- **147 מגה-וואט בפיתוח מתקדם**
- **פוטנציאל משמעותי של repowering**

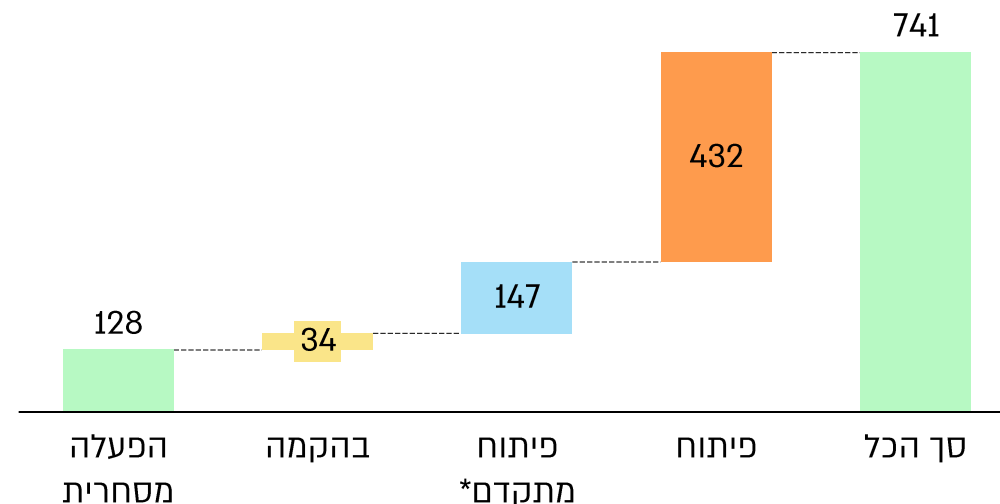
## תוספת ההכנסות וה-EBITDA הצפויים ממכירת חשמל

נתונים פרויקטאליים (100%, שנה מייצגת), במיליוני אירו



## הרכב הפורטפוליו הנרכש

מגה-וואט



\* פרויקטים שבגינם התקבלו היתרי הבנייה ומרבית אישורי החיבור לרשת, אשר צפויים להתחיל הקמה בין השנים 2028 ל-2030

# שוק הרוח בצרפת: צמיחה, יציבות וחוזים ממשלתיים

שוק הרוח הצרפתי נהנה מתמיכה כפולה: ביקוש מבני לחשמל ומנגנוני הכנסות יציבים



## מאקרו תומך

צי גרעיני מתבגר וקישוריות  
לאירופה תומכים בגיוון מקורות



## ודאות הכנסות

חוזי CfD צמודי אינפלציה  
מספקים ודאות ל-20 שנה



## תנאי מימון תחרותיים

שוק מימון עמוק מאפשר  
מימון בתנאים תחרותיים



## צמיחת שוק רוח

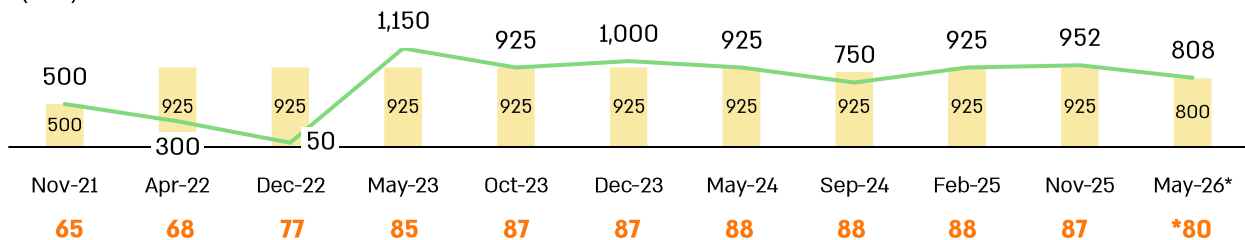
ההספק המותקן צפוי לגדול  
בכ-43% עד 2035<sup>(1)(6)</sup>

זכיה בפועל מגה-ואט

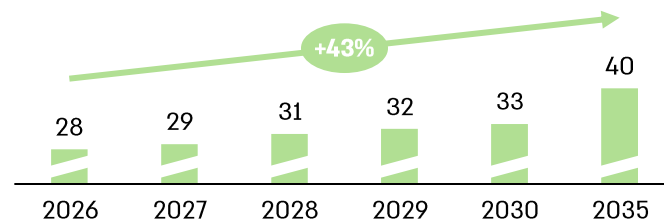
יעד מכרז מגה-ואט

Xx מחיר למגה-ואט-שעה (אירו)

תוצאות מכרזי הרוח האחרונים מצביעות על המשך תמיכה  
ממשלתית, עם סביבת מחירים יציבה (80-88 € למגה-וואט שעה)<sup>(7)</sup>



הספק מותקן רוח עם צפי גידול משמעותי (GW)<sup>(6)</sup>



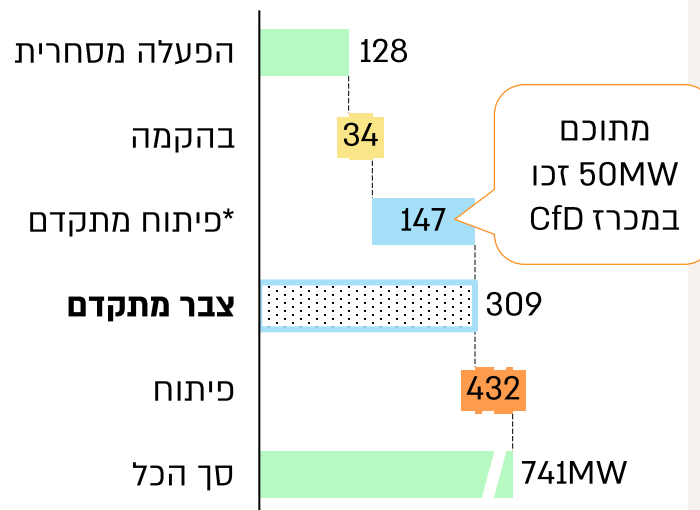
# Escofi: בסיס מניב חזק, צבר משמעותי ומכפיל אטרקטיבי

## פיזור והכנסות מובטחות

**הכנסות מובטחות**  
+90% מהספק  
הפרויקטים בהפעלה  
ובהקמה בעלי CfD ל-20  
שנים

**פיזור**  
הוספת רוח לתמהיל  
החברה, הרחבת הפיזור  
הגיאוגרפי

## צבר בשל משמעותי



**€47-53M**

**צפי EBITDA צבר מתקדם<sup>(1)</sup>**

ממכירת חשמל, שנה מייצגת\*\*

## מכפיל אטרקטיבי

**€236M**

**Enterprise Value**

134 מ' הון, 102 מ' אירו חוב



**€20-22M**

**צפי EBITDA פרויקטאלי<sup>(1)</sup>**

מבוסס 128MW מחוברים, 8MW בהקמה



**11.2x**

**מכפיל EV/EBITDA**

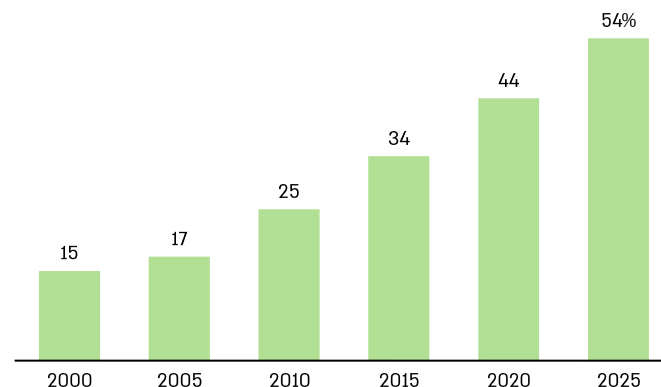
רק על צבר בהפעלה ובהקמה  
(לא כולל צבר בשל ובפיתוח)

# שוק החשמל עובר טרנספורמציה ומפתח תלות באגירה

1

## אירופה מאמצת מתחדשות

### מתחדשות כאחוז מסה"כ ייצור החשמל



אנרגיה ירוקה הפכה דומיננטית יותר מכחם ביבשת אירופה, פער שהולך וגדל מאז 2019

**יעדי Net Zero מתכננים לסיים את השימוש במקורות אנרגיה מזהמים עד 2050**, כך שאימוץ מתחדשות צפוי להמשיך ולגדול באופן משמעותי

2

## מתחדשות יוצרות אתגרים

יותר שעות עם מחירים שליליים



פערי מחיר גדולים יותר בין שעות שיא לשפל ותנודתיות גבוהה יותר



עלויות גבוהות יותר לאיזון המערכת ולשירותים נלווים



עומסי רשת שמובילים לקיטום ייצור ולהפרשי מחירים אזוריים



3

## הפתרון – אגירה כתחליף baseload

מגשרת בין ייצור לביקוש



מאזנת את הרשת בזמן אמת



הופכת מתחדשות לחשמל זמין 24/7

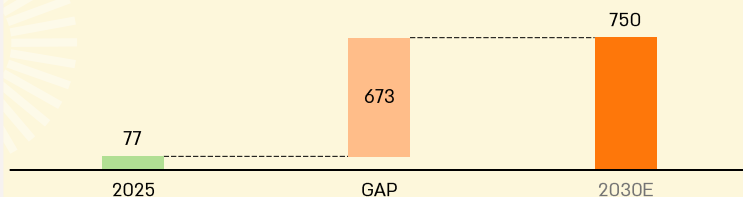


שימוש בהסכמי Toll, Floor ו-CM לשיפור תנאי מימון וודאות הכנסות



עם פוטנציאל גידול משמעותי

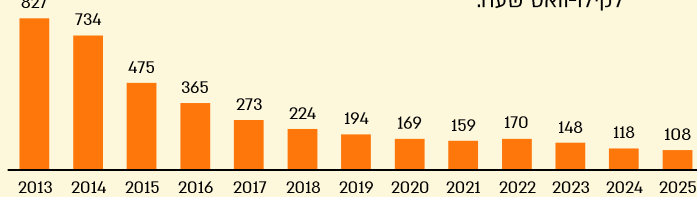
**673GWh** של אגירה חסרים ב-EU עד שנת 2030, **כי 9 מההספק המותקן לשנת 2025<sup>(8)</sup>**



SolarPower Europe

## במקביל, מחיר ציוד אגירה ירד משמעותית

מחירי חבילת סוללות ליתיום-יון (Pack) לפי שנים במונחי דולר לקילו-וואט שעה:



BloombergNEF

# אקונורג'י עם דריסת רגל משמעותית בתחום האגירה

## אסטרטגיה מותאמת שוק<sup>(9)</sup>



co-location בכל הפרויקטים הקיימים לשיפור תשואות ויצירת גידור



Standalone לניצול וודאות הכנסות בשוק משוכלל, חשיפת merchant לשיפור תשואות



Standalone לניצול הזדמנויות בשוק צעיר עם חדירה גבוהה של מתחדשות



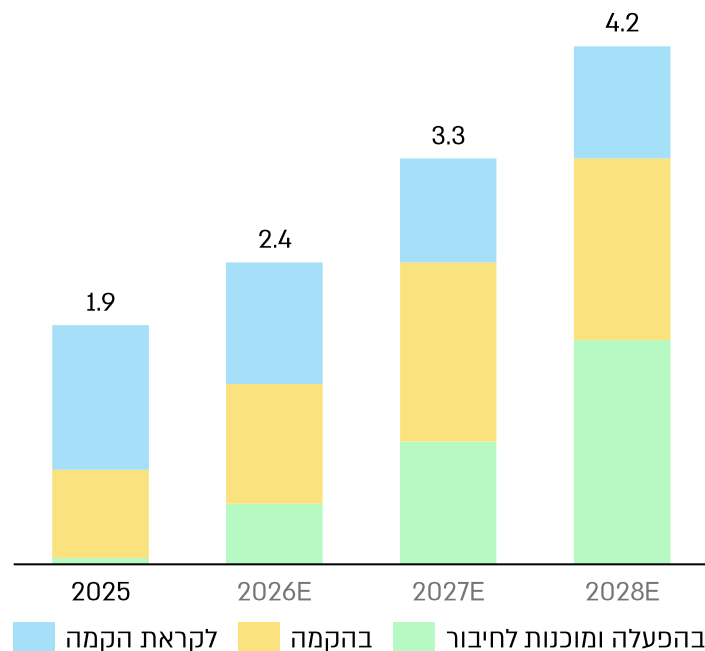
שילוב אסטרטגיות מוטה הזדמנויות, בשוק עם פוטנציאל צמיחה משמעותי



שילוב אסטרטגיות בשוק עם הזדמנויות וסיוע ממשלתי, הנמצא במעבר ל-utility scale

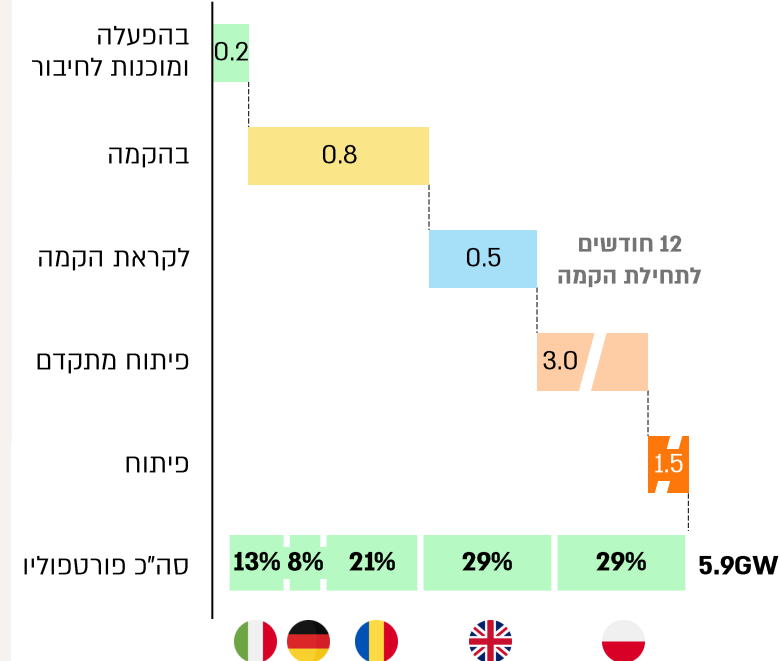


## צפי תנופת הקמות וחיבורים לפי שנים<sup>(1)</sup>



צפי של כ-3.3 גיגה-וואט אגירה מחוברים ובהקמה בשנת 2028\*

## פורטפוליו אגירה משמעותי ופיזור איכותי



5.9 גיגה-וואט < 20 גיגה-וואט שעה פורטפוליו אגירה

# 825 מ' אירו גיוסים במהלך שנת 2026(\*)



גיוון מימוני תומך בתכנית הצמיחה המואצת ומשכר את התשואה על ההון

# איתנות פיננסית המבוססת על מדיניות זהירה

תמהיל מאוזן וגיוון מקורות דרך הון, אג"ח סחיר ומימון תאגידי ופרויקטלי



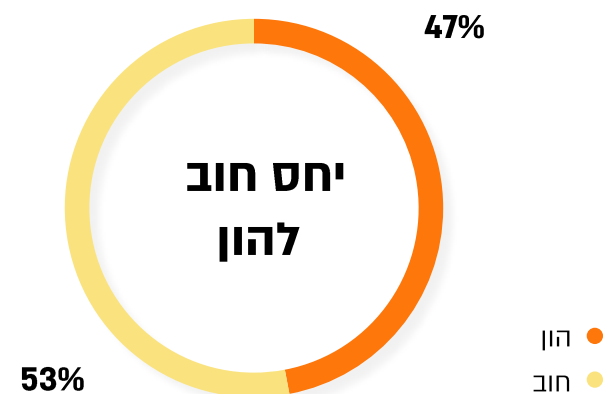
גיוסים משמעותיים של 825 מיליון אירו מתחילת 2026\*



גידול בהון העצמי של כ-210 מיליון אירו מתחילת 2026



דירוג A3.il יציב ע"י מדרוג (Moody's) לחברה ולסדרות האג"ח: א', ב', ג' ו-די(17)



## מדיניות פיננסית זהירה



גמישות הונית: שותפים / מימושים לפי צורך ואסטרטגיה



נזילות מספקת לעמידה בהתחייבויות פיננסיות ב-12 חודשים הקרובים



תחילת הקמה בהתאם לתוכנית מימון ידועה מראש



הפניית עיקר המקורות לצמיחה

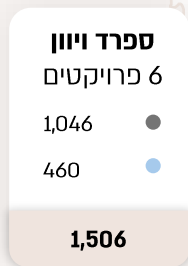
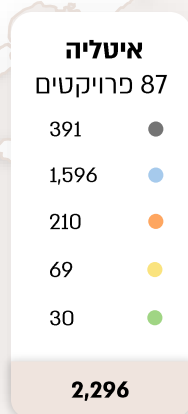
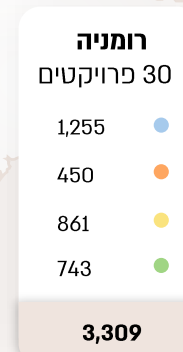
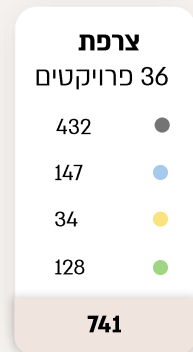
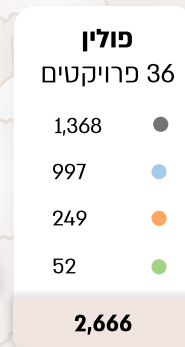
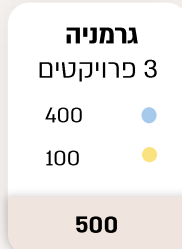
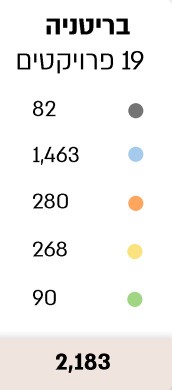


**נספחים**

# החברה שמה דגש על פיזור גיאוגרפי נרחב

תוך המשך כניסה והתבססות בשווקים חדשים

- מערכות בפיתוח
- מערכות בפיתוח מתקדם
- מערכות לקראת הקמה
- מערכות בהקמה
- מערכות בהפעלה מסחרית ומוכנות לחיבור



# רומניה: הובלת שוק, עם מיקוד בשילוב אגירה

## התפתחויות חיוביות במאקרו

### שוק מתבגר עם אפסייד רגולטורי ומסחרי<sup>(18)</sup>

צפי הצטרפות ל-OECD במהלך 2026

פתיחת מלאה של שוק המסחר בתעודות ירוקות (GO) צפויה במהלך 2027

גידול משמעותי בהיקפי ה-PPA המדווחים במהלך השנים האחרונות

מגמת התבגרות שוק המתחדשות ברומניה תומכת ביציבות ובאטרקטיביות למשקיעים

## אסטרטגיית Co-Location

### שילוב אגירה בפרויקטים עם יתרונות משמעותיים<sup>(1)</sup>

הרחבת ערוצי ההכנסה: ארביטראז', איזון, .. 

גמישות תפעולית 24/7, ייבוא מהרשת 

שיפור תנאי מימון ו-PPA Hybrid 

ניצול תשתית קיימת: מהירות, חסכון Capex 

$$\frac{\text{תוספת EBITDA } €24m^*}{\text{CAPEX אגירה } €95m} = 25\% \text{ פרויקטים בהקמה}$$

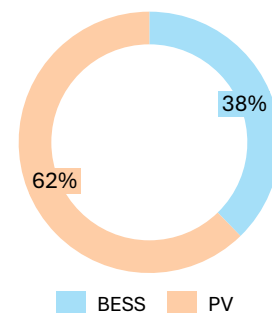
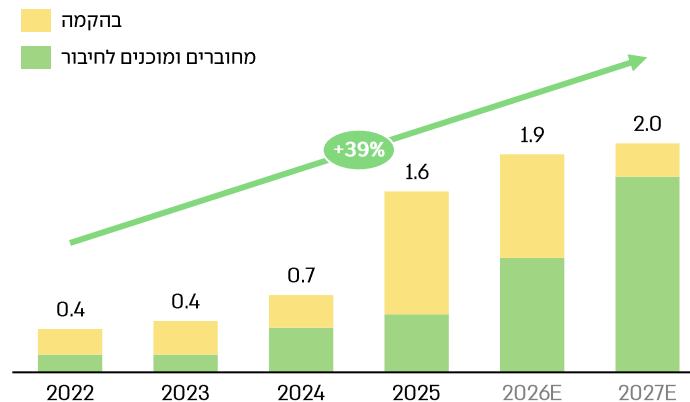
### וודאות הכנסות

✓ זכיה במכרז ממשלתי CfD בפרויקט הדגל Parau2, עם הכנסות צפויות של 155 מ' אירו<sup>(1, 19)</sup>

✓ שילוב אגירה ממצב את הפורטפוליו לקראת התקשרות בהסכמי Hybrid PPA

## שחקן מוביל בשוק הרומני

### מהשחקנים הראשונים והמשמעותיים ביותר בשוק הרומני (GW)<sup>(1)</sup>

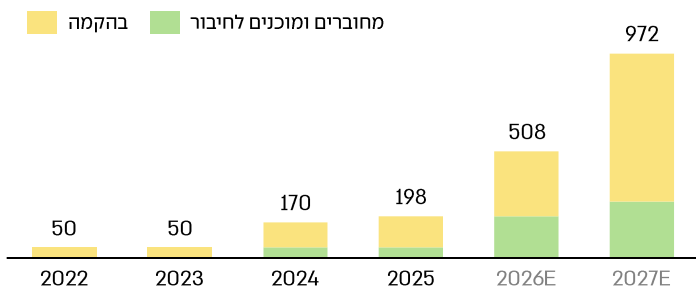


### עם שילוב משמעותי של אגירה בפורטפוליו

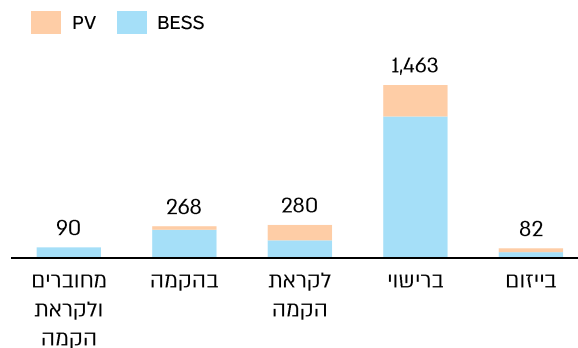
# בריטניה: מיקוד אסטרטגי באגירה בשוק מוטה מתחדשות

החברה מראשוני שחקני האגירה בבריטניה, שוק עם תנאים אופטימליים לאגירה

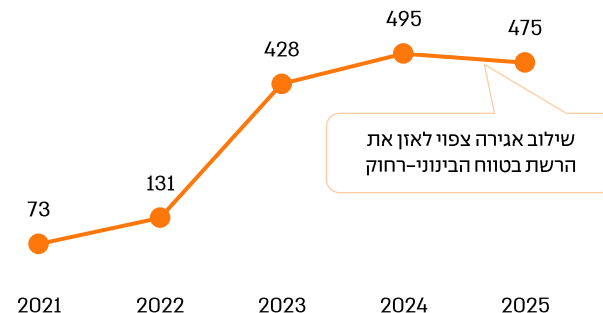
עם גידול משמעותי בנכסים מחוברים  
ובהקמה בטווח זמן הקרוב (MW)<sup>(1)</sup>



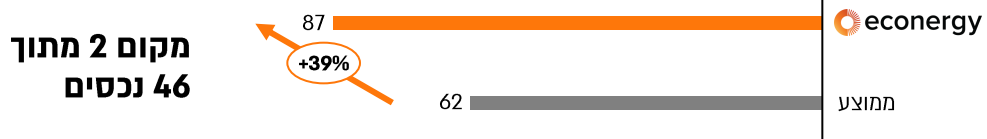
פורטפוליו החברה מוטה אגירה (MW)  
עם פריסה אסטרטגית גם בסקוטלנד



חדירה משמעותית של מתחדשות מביאה  
לחוסר יציבות ועליה בשעות השליליות



ביצועים משמעותיים לכריקט Swangate\*



\* הכנסות שנתיים למגה-וואט, באלפי ליש"ט, המבוססות על תקופת הפעילות של הנכס (2025H2) בהשוואה לכל הבטריות ב-UK, ללא סקוטלנד

שותפויות אסטרטגיות

שותפות אסטרטגית עם גולדמן אשר מספקת שירותי אופטימיזציה  
לנכס Swangate ונהנת מחלוקת רווחים



שותפות אסטרטגית עם EDF, אשר תנהל את Dalmarknock ו-  
Immingham ותהנה מחלוקת רווחים בתמורה להבטחת Floor<sup>(20)</sup>



# פולין: צבר משמעותי וגידור הכנסות

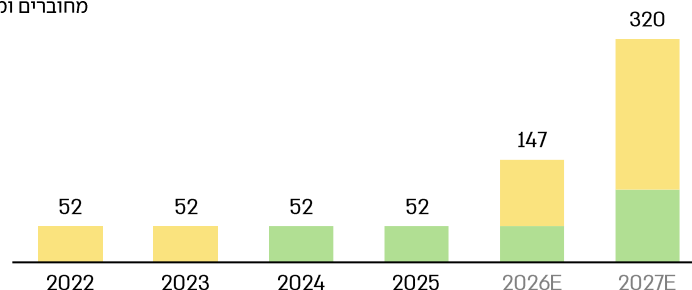
## רישיון חלוקה (DSO)

קבלת רישיון חלוקה בפרויקט Resko, המאפשר לחברה לתכנן, להקים ולנהל תשתיות חלוקה באופן עצמאי, תוך הפחתת תלות בצדדים שלישיים

החברה מקדמת רישיון חלוקה בפרויקטים נוספים

## פורטפוליו משמעותי בשלבי הבשלה שונים (MW)<sup>(1)</sup>

בהקמה  
מחברים ומוכנים לחיבור



גידול משמעותי צפוי בשנים הקרובות, בדגש על אגירה

שותפות אסטרטגית עם חברת הפניקס ב-Resko

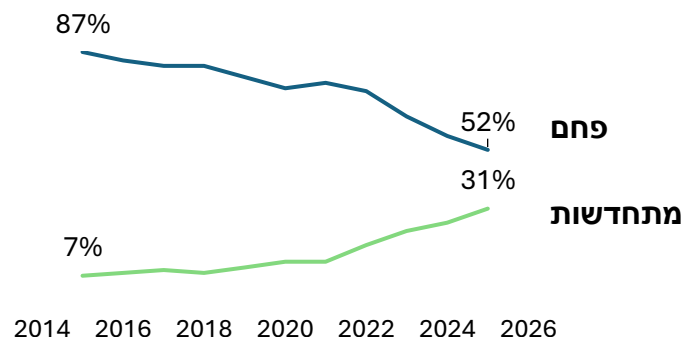
## הכנסות משמעותיות לטווח ארוך<sup>(1)</sup>

Resko: הסכם PPV עם Apple על 75% מהתפוקה ל-19 שנים תוך שמירת 25% מהתפוקה לאפסייד עתידי דרך מסחר בשוק (merchant)<sup>(21)</sup> ✓

מספר פרויקטים בפיתוח: זכיה במכרז לאספקת שירותי זמינות ל-17 שנה עם צפי הכנסות של 62 מיליון אירו<sup>(22)</sup> ✓

1.1 גיגה של פרויקטים בצבר עם אישורי חיבור לרשת ✓

## שוק עם פוטנציאל משמעותי יצור בפועל (TWh)



חדירה מאוחרת של מתחדשות והישענות משמעותית על פחם

Net Zero צפוי עד שנת 2050 לפי יעדי אירופה

# איטליה: שוק עם פוטנציאל משמעותי

פלטפורמת מתחדשות באיטליה עם פוטנציאל משמעותי

## צפי לגידול משמעותי באיטליה (MW)<sup>(1)</sup>

## חדירה משמעותית של מתחדשות

מתחדשות כאחוז מסה"כ ייצור החשמל

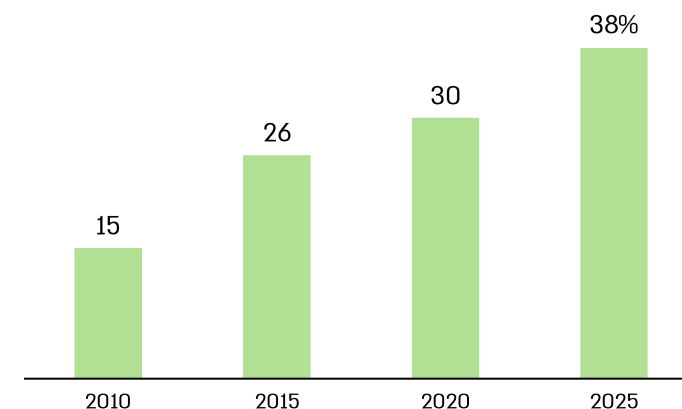
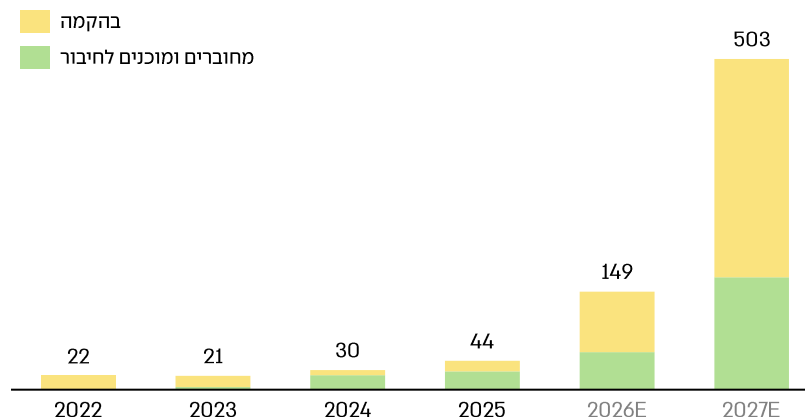
איטליה היא שוק צמיחה מרכזי  
למתחדשות באירופה



ביקוש חזק לקיבולת חדשה תומך  
בהמשך צמיחה



חסמי רשת מחזקים יתרון לביצוע  
ולצבר איכותי לשחקנים מנוסים



כמות פרויקטים גדולה מאפשרת כיזור וניהול סיכונים יעיל במדינה  
פלטפורמה מקומית עם צוות פיתוח, ניהול פרויקטים והנדסה



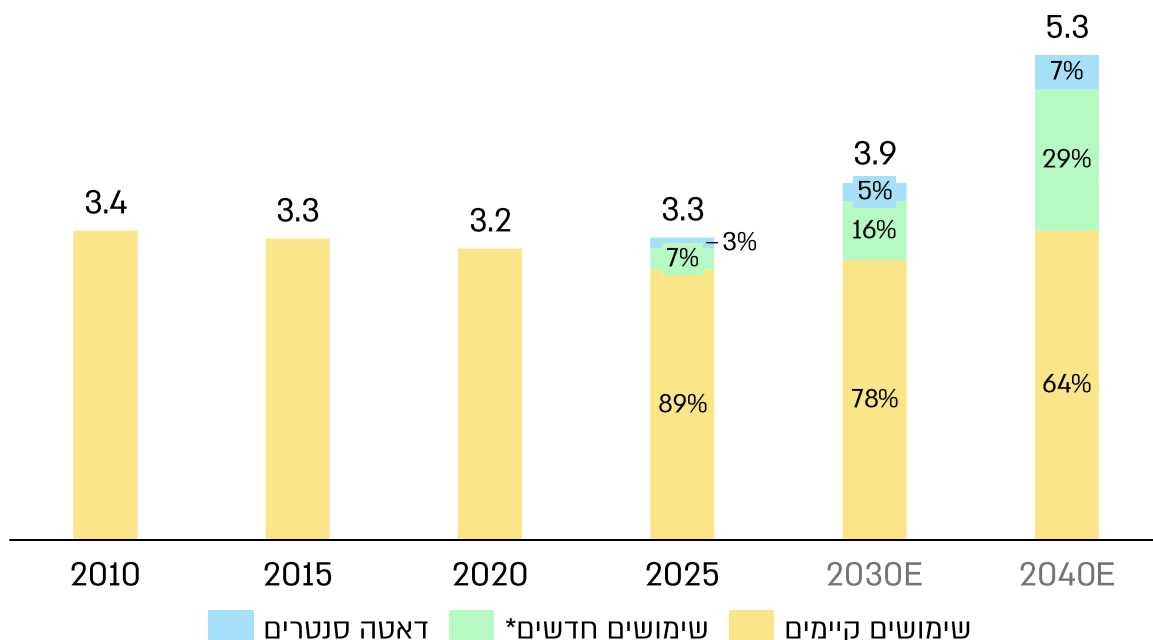
תוך מעבר הדרגתי לפרויקטים בהיקף  
גדול Utility Scale ב-PV ובמערכות  
אגירה

# צפי לצמיחה חזקה בביקוש לחשמל באירופה, לצד שינוי מהותי בתמהיל הביקושים



ביקושי החשמל באירופה: צפי גידול של 60% עד 2040<sup>(23,1)</sup>

צפי ביקוש לחשמל באירופה לפי סגמנט טרה-וואט שעה, 2010-2040:



**שימושים קיימים** צפויים להמשיך לצמוח (בכ-1% לשנה) ולהוות בסיס יציב למערכת



הרכב הביקוש משתנה כאשר עיקר הצמיחה העתידית מגיע מ**שימושים חדשים**, שצפויים להגיע ל-29% מהביקוש



**דאטה סנטרים** צפויים לצמוח בכ-8% לשנה ולעלות פי 3~ בצריכת החשמל עד 2040 לכ-7% מהביקוש



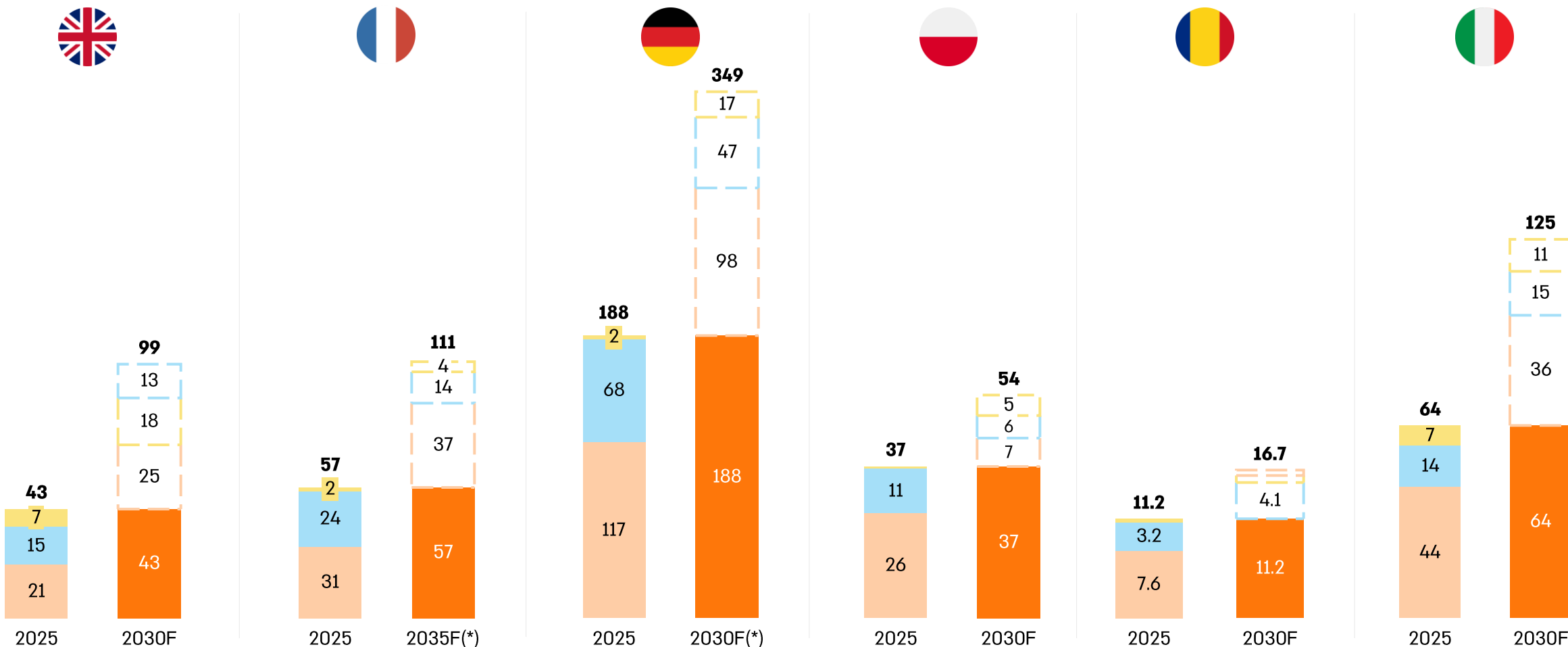
Source: Baringa Research

\*שימושים חדשים: רכבים חשמליים, משאבות חום, טעינת אגירה, ...

# פוטנציאל משמעותי בכל אחד משווקי היעד

הספק מותקן בפועל מול יעדי אימוץ של מתחדשות (GW)<sup>(24)</sup>

PV Wind BESS PV Wind BESS  
בפועל שנת 2025 צפי תוספת ההספק המותקן



\* צרפת וגרמניה לא מפרסמות תחזית רשמית לטכנולוגיית אגירה (BESS) לשנים 2035 ו-2030 בהתאמה. המספרים המופיעים בשקף הינם לפי תחזית יועץ שוק של החברה.

# מבנה אחזקות כולל השקעות שותפים אסטרטגיים

Founders:  
Eyal Podhorzer & Yoav Shapira



בעלי עניין:



אקונרגי בע"מ  
ECNR :TASE

79.26%

Econergy International Limited (UK)  
(חברת אחזקות)



20.74%



IG Fund RGreen Invest

השקעת הון מצטברת  
של €137M

100%

חברות שירותים מקומיות  
בשווקי הפעילות

100%

חברות פרויקט ייעודיות  
בבעלות מלאה של החברה

50-51%

חברות פרויקט ייעודיות בבעלות משותפת



€163M



€225M

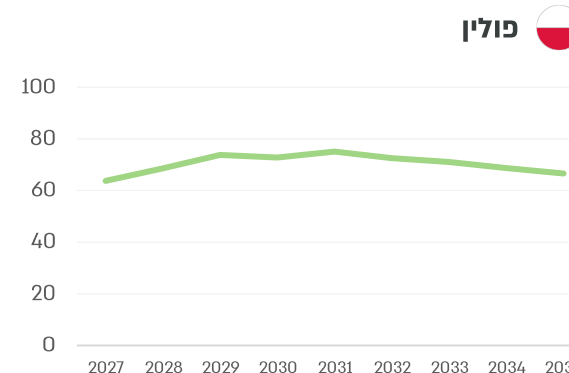
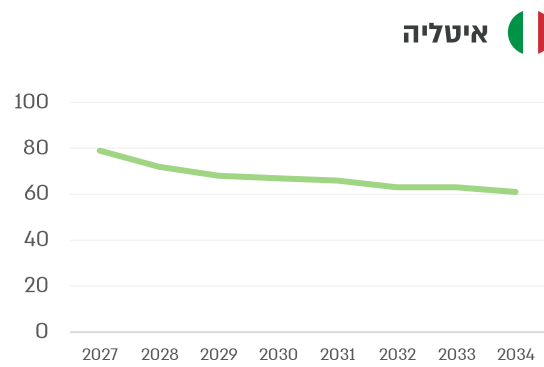
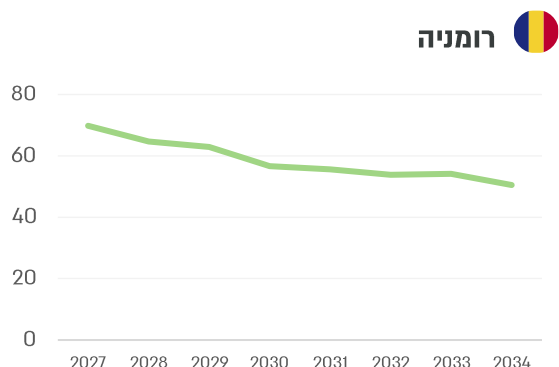
סך התחייבויות  
השותפים:

# סביבת מאקרו תומכת ירידת עלויות, רווחיות נשמרת

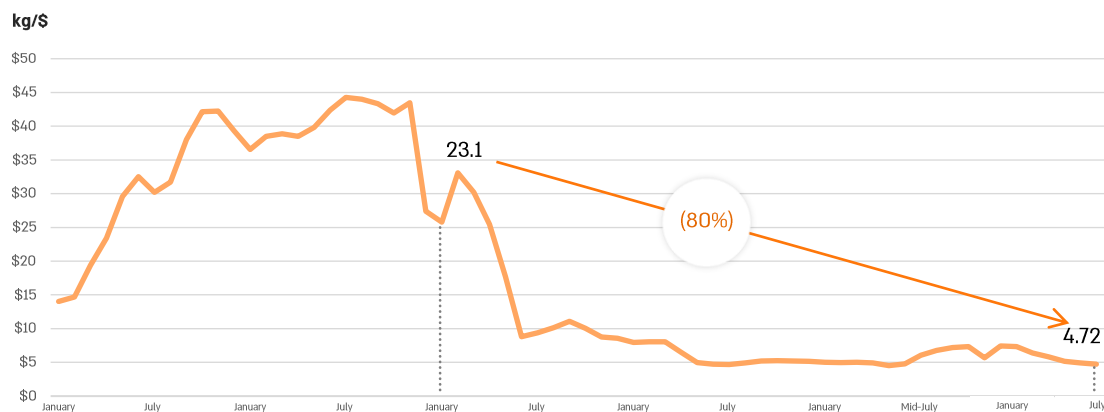


תחזית לירידה במחירי חשמל ל-PV באירופה בעשור הקרוב, בשל ירידת מחירי דלקים וחדירת אנרגיה מתחדשת. הצפי מגולם בתחזית ההכנסות והרווחיות.

תחזית מחירי החשמל ל-PV ביורו ל-MWh<sup>(25)</sup>

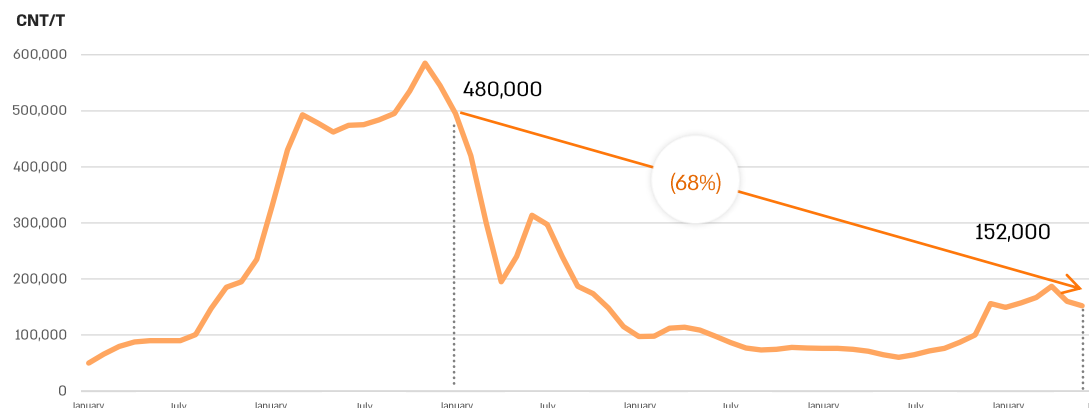


ירידת מחירי הפוליסיליקון ינואר 23 – יולי 26



מקור: SMM - Shanghai Metals Market

ירידת מחירי הליתיום ינואר 23 – יולי 26



מקור: <https://tradingeconomics.com/commodity/lithium>

מאזן מאוחד ליום 30.06.26 במיליוני €



| 31.12.2025 | 30.06.2026 |                           |
|------------|------------|---------------------------|
| 120        | 305        | סה"כ נכסים שוטפים         |
| 986        | 1,113      | סה"כ נכסים לא שוטפים      |
| 1,106      | 1,418      | סה"כ נכסים                |
| 136        | 61         | סה"כ התחייבויות שוטפות    |
| 530        | 708        | סה"כ התחייבויות לא שוטפות |
| 666        | 769        | סה"כ התחייבויות           |
| 440        | 649        | סה"כ הון                  |
| 1,106      | 1,418      | סה"כ התחייבויות והון      |



דוח רווח והפסד מאוחד ליום 30.06.26 במיליוני €



ל-6 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני

ל-3 חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני

| 2025 | 2026 | 2025 | 2026 |                           |
|------|------|------|------|---------------------------|
| 8    | 16   | 2    | 10   | הכנסות מפעילות שוטפת      |
| 27   | -    | -    | -    | הכנסות ממימוש ייזום       |
| 35   | 16   | 2    | 10   | סה"כ הכנסות               |
| (17) | (27) | (9)  | (14) | סה"כ הוצאות               |
| 18   | (11) | (7)  | (4)  | רווח (הפסד) תפעולי        |
| 6    | (30) | (3)  | (27) | הכנסות (הוצאות) הפרשי שער |
| (11) | (5)  | (3)  | 2    | הכנסות (הוצאות) מימון     |
| 13   | (46) | (13) | (29) | רווח (הפסד) לתקופה        |



מדדי ה-EBITDA, ה-FFO וה-FCF של פרויקטי החברה הינם מדדים פיננסיים Non-GAAP, קרי אינם מדדים חשבונאיים, ובהתאם מדדים אלו לא נבנו על פי התקנים החשבונאיים.

חלק מהחברות מוחזקות / צפויות להיות מוחזקות להערכת החברה, על ידי צד ג'. מתווי ההתקשרות המקובלים בקבוצה ביחס למערכות שאינן בשליטת החברה מטופלים בשיטת השווי המאזני. על-פי שיטה זו, תוצאות התאגידים המוחזקים אינן באות לידי ביטוי באופן מפורט בדוחותיה הכספיים של החברה (הכנסות, הוצאות וכיו"ב), אלא באמצעות סכום "נטו" בודד, אשר אינו מאפשר לקורא הדוחות לחשב את המדדים הנ"ל מתוך הדוחות הכספיים. לפיכך, להערכת החברה, קיימת חשיבות בהצגת סך ההכנסות והמדדים הפיננסיים כאמור, באופן שיאפשר לקוראי הדוחות להתרשם ולנתח את תוצאות המערכות השונות.

– EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization) הממד מחושב כהכנסות של פרויקט בניכוי כל ההוצאות למעט מימון, מיסים, פחת והפחתות .

– FFO (funds from operations) הממד מחושב על בסיס מדד ה-EBITDA בהתחשב בהוצאות המיסים והמימון למעט הוצאות מימון בגין הלוואות בעלים .

– FCF (free cash flow) התזרים הפנוי לבעלים לאחר שירות החוב מחושב על בסיס ה-FFO בניכוי תשלומים בגין קרן הלוואה, למעט קרן הלוואות בעלים.

תשואה אפקטיבית, לא ממונפת לחברה – התשואה מחושבת כיחס שבין חלקה של החברה ב-EBITDA בתוספת הכנסות משירותי ניהול הנכס, לבין חלקה הלא ממונף של החברה בסך העלויות של הפרויקט, בניכוי הכנסות משירותי ניהול הקמה.

# הערות שוליים למצגת משקיעים



1. הערכת חברה מידע צופה פני עתיד נכון למועד פרסום הדו"ח כהגדרתו בחוק ני"ע.
2. ממוצע הכנסות, EBITDA ו- FFO ממכירת חשמל בלבד, חזויות לחמש שנים ראשונות מלאות של הפעלה. בפרויקטים בהפעלה מסחרית הנתון משקף ממוצע מוערך של כל אחת מחמש השנים הבאות ממועד הדו"ח.
3. תחזית ההכנסות מחושבות על בסיס הנחת סגירת עסקאות לרכישת חשמל במחיר קבוע (PPA) לתקופה של 10 שנים החל משנת הפעלה מלאה ראשונה ל- 70% מהתפוקה בפרויקט והשאר במחירי שוק צפויים על פי יועצי השוק של החברה. מחירי ה- PPA בשווקים השונים מבוססים על הערכות החברה ויועציה. עבור פרויקטים עם חוזי מכירה חתומים או במיזם מתקדם או פרויקטים פוטו-וולטאים או פרויקטי רוח יבשתיים שזכו בחוזה הפרשים (CFD) ממשלתיים או פרויקטי אגירה שזכו במכרזי שוק הקיבולת (Capacity market) ממשלתיים או בהסכמי Floor, הנחות חישוב ההכנסות הן בהתאם לחוזים שלעיל.
4. התחזית מבטאת נתוני Non-GAAP על בסיס חלקה המתואם של החברה באקונוג'י UK (79.26% אחזקה לתחזיות 2026 ואילך), ולפי שיעור ההחזקה של החברה בפרויקטים בפועל. לפרטים נוספים ראו סעיף 17.7 בפרק א' (תיאור עסקי התאגיד) שצורף לדוחות החברה לשנת 2025 וסעיף 1.3.7 לדו"ח דירקטוריון ל-30.06.2026.
5. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 05.08.2026 מספר אסמכתא 073580-01-2026, ודיווח משלים מיום 10.08.2026 מס' אסמכתא 074664-01-2026.
6. תחזית יועץ שוק לצמיחת טכנולוגיות הרוח בצרפת: Aurora France Market and Renewables Market Forecast Q3-2026
7. CRE (COMMISSION DE REGULATION DE L' ENERGIE): <https://www.cre.fr/documents/appels-doffres.html>
8. <https://www.solarpowereurope.org/features/solar-and-storage-boost-europe-s-energy-security>
9. לפרטים נוספים בתחום האגירה ראו סעיפים: 4.7 (כללי), רומניה-7.1.4, בריטניה-6.1.4, גרמניה-9.1.4 ו-9.1.5, פולין-8.1.4, איטליה - 5.1.4 בפרק א' (תיאור עסקי התאגיד) שצורף לדוחות החברה לשנת 2025.
10. לפרטים נוספים ראו דיווח מיום 08.01.2026 מס' אסמכתא 003735-01-2026.
11. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 28.01.2026 מס' אסמכתא 010592-01-2026.
12. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 11.03.2026 מס' אסמכתא 021557-01-2026.
13. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 25.05.2026.
14. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 13.07.2026 מס' אסמכתא 066579-01-2026.
15. לפרטים נוספים ראו דיווח מיום 06.07.2026 מספר אסמכתא 063311-01-2026.
16. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 13.08.2026 מס' אסמכתא 075867-01-2026.
17. לפרטים נוספים ראו דיווח מיום 15.01.2026 מס' אסמכתא 006939-15-2026, ופעולת דירוג מחודש יוני 2026 ראו דיווח מיום 29.06.2026 מס' אסמכתא 060788-15-2026.
18. לפרטים נוספים ראו סעיפים 7.1.3, 7.1.4 ו- 7.1.5 בפרק א' (תיאור עסקי התאגיד) שצורף לדוחות החברה לשנת 2025.
19. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 18.12.2024 מס' אסמכתא 62180-01-2024.
20. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 24.12.2025 מס' אסמכתא 102716-01-2025, ודיווח מיום 06.07.2026 מספר אסמכתא 063311-01-2026.
21. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 05.11.2024 מס' אסמכתא 6143776-01-2024 ודיווח מידי מיום 15.10.2025 מס' אסמכתא 075065-01-2025.
22. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי מיום 17.12.2025 מספר אסמכתא 100446-01-2025.
23. תחזית יועץ שוק ברינגה: European Power Market 2026, Deep dive June 2026
24. להלן מקורות ליעדי המתחדשות במדינות הפעילות בריטניה Clean Power 2030 Action Plan (יעד **ממוצע** מחושב לשנת 2030 לשלושת הטכנולוגיות), צרפת PPE3 – Programmation pluriannuelle de l'nergie (יעד **ממוצע** מחושב לשנת 2035 לטכנולוגיות פוטו-וולטאית וחזות רוח יבשתיות, אגירה – תחזית יועץ שוק Aurora France Power & Renewables Market Forecast – Q3 2026 update Central Scenario, גרמניה Renewable Energy Source Act-EEG 2023 (יעד לשנת 2030 לטכנולוגיות פוטו-וולטאית וחזות רוח יבשתיות, אגירה תחזית יועץ שוק Modoenery Jul-2026 forecast model central scenario), פולין National Energy and Climate Plan until 2030-KPEik, June 2026 WAM Scenario, רומניה Romania's PNIEC – Italy National Integrated Energy and Climate Plan final updated NECP 2021-2030 (יעד לשנת 2030 לטכנולוגיות פוטו-וולטאית וחזות רוח יבשתיות, אגירה על פי תחזית Terna רשת ההולכה הארצית – Documento di Descrizione degli Scenari 2024 ובהנחת משך סוללה ממוצע של 4 שעות)
25. תחזיות מחירי חשמל לפרויקטים פוטו-וולטאים במדינות: רומניה, איטליה ופולין על בסיס רבעון 3 2026, לפי תחזית יועצי השוק של החברה.

דוח אחריות תאגידית שנתי מותאם  
לסטנדרטים הבינלאומיים



GREENHOUSE  
GAS PROTOCOL



ציון דרך ביישום המדיניות

עליה לדירוג

AA

במדד מעלה, 2025



עליה לדירוג

+Platinum

במדד מעלה, 2026



אקונרג'י ובעלי העניין בחברה מחויבים להטמעת מדיניות אחריות תאגידית  
בהיבט סביבתי, כלכלי וחברתי, המהווים גורם מפתח לפיתוח עסקי וצמיחת החברה:

מדיניות חברה 🏛️

הטמעת תרבות של אמון והצבת  
ערך האמינות כאבן דרך של  
החברה. קביעת נהלי רכש  
אחראיים ועבודה עם ספקים  
מהשורה הראשונה שפוגשים  
את ערכי החברה.

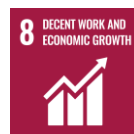
היבט חברתי 👥

יצירת סביבת עבודה בטוחה,  
תומכת ומאפשרת התפתחות.  
מיקוד בחשיבות תחום העיסוק  
של פיתוח וקידום שימוש  
באנרגיה מתחדשת במפעלים  
במדינות הפעילות

איכות הסביבה 🌱

תחום פעילות ייצור וצריכת אנרגיה  
מתחדשת משקף את המחויבות  
לצמצום ומיתון הסיכונים שבמשבר  
האקלים על ידי דה-קרבוניזציה של  
משק האנרגיה.  
הטמעת עקרונות תומכי איכות  
סביבה בתהליכי עבודה פנימיים  
וחיצוניים.

תמיכה בשבעה יעדי האו"ם לפיתוח בר-קיימא (SDG) עד שנת 2030





Resko, Poland

תודה רבה