



**אקונרג'י אנרגיה מתחדשת**

**מצגת לשוק ההון 2025**

מרץ 2026

החברה, עובדיה נושאי משרה בה ובעלי המניות בה לא ישאו באחריות לנטקים ו/או הפסדים העלולים להיגרם כתוצאה מהשימוש במידע המובא במצגת זו. האמור במצגת זו אינו מהווה ייעוץ משפטי, פיננסי, מיסוי, כלכלי או ייעוץ אחר כלשהו להשקעה בחברה. מומלץ לכל משקיע פוטנציאלי לפנות לקבלת ייעוץ והדרכה כאמור בקשר עם השקעתו הפוטנציאלית, לרבות ייעוץ מס המתחשב בנתוניו ומצבו המיסוי. החברה אינה אחראית לכל שינוי עתידי במצב הכלכלי, הפיננסי או המשפטי הנוגע לקבוצה ועסקיה.

החברה אינה מתחייבת לעדכן ו/או לשנות תחזיות ו/או הערכות הנכללות במצגת על מנת שישקפו אירועים ו/או נסיבות שיחולו לאחר מועד עריכת המצגת. יובהר, כי, אלא אם נאמר במפורש אחרת, הנתונים המובאים במצגת בדבר כמות ה-GW ו-MW הנכלל בפרויקטים של הקבוצה, ניתנים ביחס לפרויקטים בכללותם (100%) ולא ביחס לחלקה היחסי של הקבוצה בכל פרויקט ופרויקט. כמו כן יובהר, כי היקף הפרויקטים המצוין הינו במונחי DC.

מדדי ה- EBITDA, ה- FFO וה- FCF של פרויקטי החברה הינם מדדים פיננסיים Non-GAAP, קרי אינם מדדים חשבונאיים, ובהתאם מדדים אלו לא נבנו על פי התקנים החשבונאיים.

מטרת מצגת זו להציג את אקונורג'י אנרגיה מתחדשת בע"מ ("החברה") והיא מיועדת למסירת מידע בלבד. מצגת זו אינה מהווה הצעה לציבור של ניירות הערך של החברה או הצעה להשקעה בחברה, ואין לפרשה כהצעה לרכישה או למכירה של ניירות ערך של החברה, או כהזמנה לקבל הצעות כאמור. מצגת זו מהווה הצגה עקרונית אינפורמטיבית ושיווקית של עסקי החברה בסמוך לפרסום הדוחות הכספיים של החברה לרבעון שהסתיים ביום 31.12.2025.

המידע הכלול במצגת מוצג בתמצית, למטרות נוחה בלבד, והיא אינה נועדה להחליף את הצורך לעיין בדיווחי החברה ו/או בדוחותיה הכספיים של החברה. כמו כן המידע אינו מהווה בסיס לקבלת החלטת השקעה או "מתן ייעוץ להשקעה", ואינו מהווה המלצה או חוות דעת באשר לכדאיות השקעה ואינו בא במקום בדיקה עצמאית וייעוץ מקצועי על ידי גוף מומחה בהשקעות, מורשה כדון, וכן אינו מהווה תחליף לשיקול דעת או לאיסוף וניתוח מידע עצמאי ונוסיף של כל משקיע פוטנציאלי.

מצגת זו כוללת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. מידע זה אינו ודאי והוא מבוסס על אינפורמציה, תחזיות, אומדנים, ציפיות והערכות הנהלת החברה, שנעשו על בסיס המידע והנתונים שהי בידי הנהלת החברה במועד עריכת מצגת זו (לרבות באמצעות הסתמכות על נתונים שפורסמו ע"י גופים שונים, שתוכנם לא אומת ע"י החברה באופן עצמאי ועל כן היא אינה אחראית לנכונותם). מידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ו/או אומדנים המתייחסים לאירועים ו/או לעניינים עתידיים, שהתממשותם אינה ודאית והמושפעים מגורמים שאינם בשליטת החברה ואשר אין ביכולתה להעריכם מראש. מידע זה בלתי ניתן להערכה מדויקת מראש והתממשותו או אי התממשותו תושפע בין היתר, מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות החברה, וכן מהתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילותה, אשר אינם ניתנים להערכה ואשר אינם מצויים בשליטת החברה. החברה אינה מצהירה או מתחייבת ביחס לשלמות, דיוק או נכונות המידע המופיע במצגת זו.

## קפיצת מדרגה נוספת לאקונרג'י

€230m

גידול בהון העצמי  
לסך של €442m



€471m

בגיוסים דרך הון,  
אג"ח וחוב פרויקטלי  
במהלך השנה ועד  
פרסום הדוח



€74m

הכנסות

€48m

EBITDA



1,330MW

בסטטוס הקמה מתוך  
12.5GW פרוטפוליו



634MW

מחוברים ומוכנים  
לחיבור





## צמיחה מהירה ומבוקרת

של 1-2 גיגה-וואט הקמות בשנה, מבוסס צבר איכותי ובשל, בשילוב M&A נבחרים<sup>(1)</sup>



## DNA של יזם מקומי

מעל 50 אנשי פיתוח בשטח, 80% מכוח האדם בשווקי היעד – מצוינות תפעולית ותשואה עודפת לאורך כל שרשרת הערך



## פיזור גיאוגרפי איכותי

חתירה להיות שחקן משמעותי במספר שווקים נבחרים, ליצירת תמהיל מאוזן וניהול סיכונים מבוקר



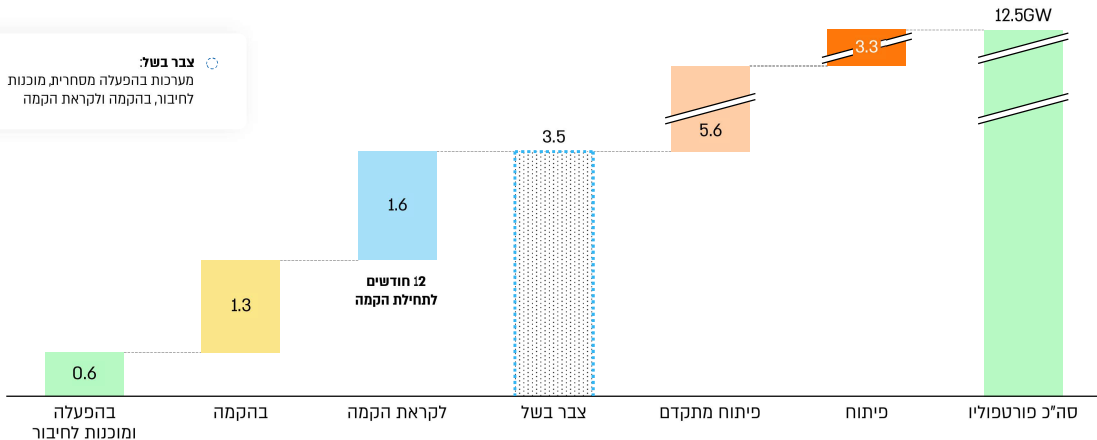
## אגירה כמנוע צמיחה מרכזי

אגירה מהווה כ-50% מהפורטפוליו ו-60% מהצבר הבשל, לפיזור מקורות הכנסה, PPA היברידי, שיפור תשואות ומימון ויציבות ההכנסות



# פורטפוליו משמעותי תומך בתחזיות הצמיחה

פלטפורמת פיתוח פרויקטים מהגדולות באירופה\*



**צבר בשל:**  
מערכות בהפעלה מסחרית, מוכנות לחיבור, בהקמה ולקראת הקמה

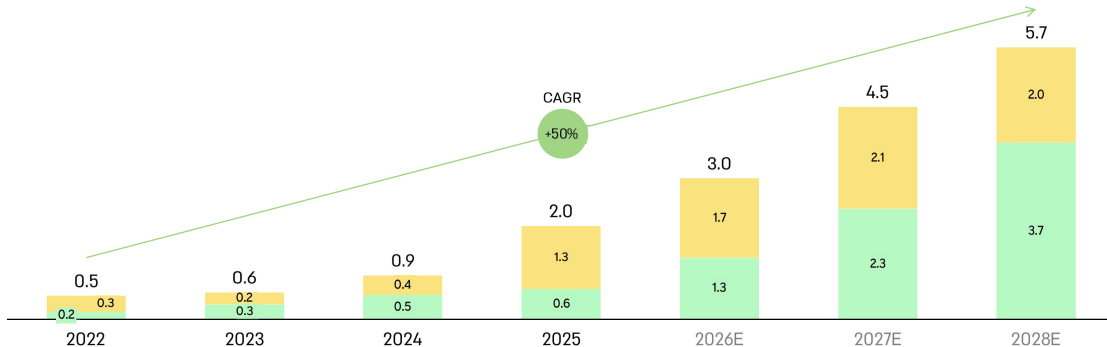
\* נכון למועד פרסום הדו"ח לרבעון 4, 2025, ללא הסתברויות פרויקטיות

# צמיחה עקבית ומואצת

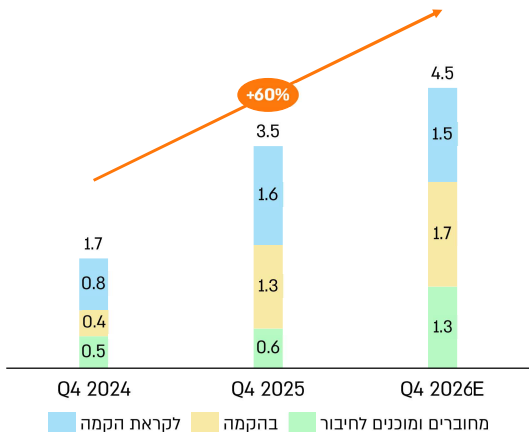
מגבירים את הצמיחה: 1-2 גיגה תחילת הקמות כל שנה

- מחוברים ומוכנים לחיבור
- בהקמה

כרויקטים מחוברים ובהקמה (GW)<sup>(1)</sup>



# התפתחויות משמעותיות בצבר הבשל



**צמיחה מואצת בצבר הבשל:** CAGR של 60% לשנה<sup>(1)</sup>



**עוגן לתחזיות הצמיחה:** הגידול בצבר הבשל משפר ומחזק את בסיס התחזיות לשנים הקרובות



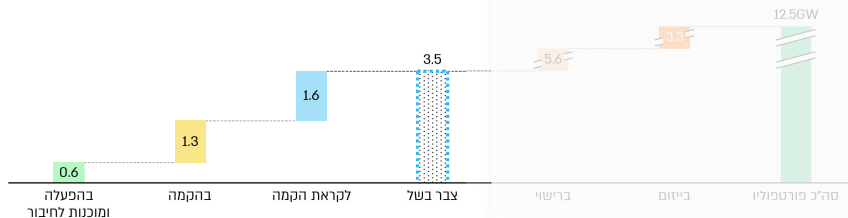
**המרת פייפליין לביצוע:** התרחבות הצבר משקפת יכולת מוכחת לקדם פרויקטים משלבי פיתוח



**בסיס צמיחה חזק:** תמהיל בשל יותר של הקמה וחיבור תומך בצמיחה חזקה יותר ובפרופיל סיכון נמוך יותר



# כ 280 מיליון אירו הכנסות מצבר בשל, חלק החברה (שנה מייצגת)<sup>(1)</sup>



## צבר בשל

מערכות בהפעלה  
מסחרית, מוכנות  
לחיבור, בהקמה  
ולקראת הקמה

### נתונים כספיים ממכירת חשמל בלבד – שנה מייצגת

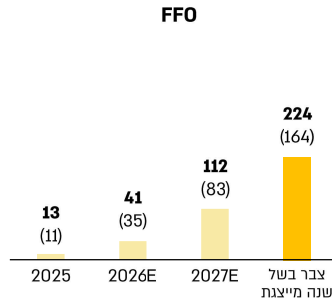
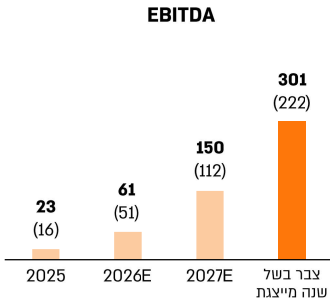
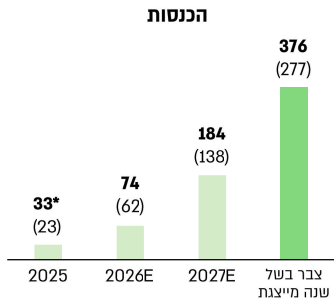
צבר בשל המייצר עוגן לביצועים משמעותיים של החברה בשנים הקרובות	חלק החברה <sup>(4)</sup>	סה"כ	הספק מותכן PV, רוח ואנירת אנרגיה*
	<b>2.6GW</b>	3.5GW	
החברה השלימה גיוסי הון וחוב להקמת הצבר הבשל, לקראת גיוסי חוב פרויקטלי פרטני	<b>€277M</b>	€376M	הכנסות חזויות שנה מייצגת <sup>(2)(3)</sup>
לא כולל הכנסות משירותי ניהול נכסים, שירותי הקמה ומימוש ייזום	<b>€222M</b>	€301M	EBITDA שנה מייצגת <sup>(2)</sup>
	<b>€164M</b>	€224M	FFO שנה מייצגת <sup>(2)</sup>

\* 6W מוצג ללא הסתברויות פרויקטליות

# גידול בתוצאות וצפי ביצועים משמעותי מהצבר הבשל

תחזית תוצאות עסקיות ממכירת חשמל בלבד, 100% במיליוני אירו (1, 2, 3)

לא כולל הכנסות משירותי ניהול נכסים, שירותי הקמה ומימוש ייזום



המספרים בסוגריים מייצגים נתוני Non-GAAP על בסיס חלקה המתואם של החברה באקונוג'י UK (77.11% אחזקה לתחזיות 2026 ואילך, ו-75.24% לשנת 2025) ולפי שיעור ההחזקה של החברה בפרויקטים בפועל

**\*שנת 2025: סך הכנסות החברה כ-74 מ' אירו וסה"כ EBITDA כ-48 מ' אירו הכוללים גם מכירת פרויקטים, דמי ייזום ושירותים\*\***

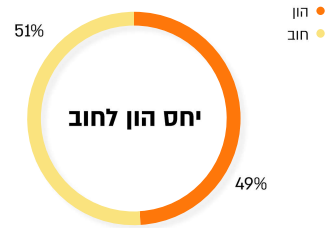
**מעל 14 מיליון אירו הכנסות נוספות צפויות משירותים בשנים 2026-2027<sup>(1)</sup>**

# איתנות פיננסית המבוססת על מדיניות זהירה

תמהיל מאוזן וגיוון מקורות דרך הון, אג"ח סחיר ומימון תאגידי ופרויקטלי



גיוסים משמעותיים של כ-471 מיליון איח בשנה האחרונה\*



גידול בהון העצמי של 230 מיליון אירו במהלך השנה



דירוג A3.il יציב ע"י מדרוג (Moody's)<sup>(5)</sup>



## מדיניות פיננסית זהירה

גמישות הונית: שותפים / מימושים לפי צורך ואסטרטגיה



נזילות מספקת למימון הפעילות ב-12 חודשים הקרובים



תחילת הקמה רק לאחר שזוהו מקורות מימון סגורים מראש



הפניית עיקר המקורות למיקוד בצמיחה

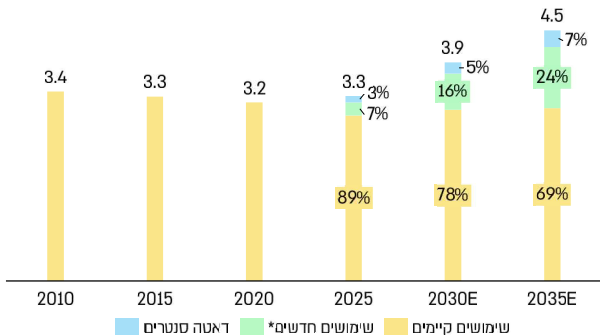


\* בהון, אג"ח וחוב פרויקטלי, נכון למועד פרסום הדוח

# צפי לצמיחה חזקה בביקוש לחשמל באירופה, לצד שינוי מהותי בתמהיל הביקושים



צפי ביקוש לחשמל באירופה  
לפי סגמנט טרה-וואט שעה, 2025-2035:



ביקושי החשמל באירופה: צפי גידול של 36% עד 2035<sup>(1,6)</sup>

**שימושים קיימים** צפויים להמשיך לצמוח (-0.5% לשנה) ולהוות בסיס יציב למערכת



הרכב הביקוש משתנה כאשר עיקר הצמיחה העתידית מגיע **משימושים חדשים**, שצפויים להגיע ל-24% מהביקוש



**דאטה סנטרים** צפויים לצמוח בכ-11% לשנה ולעלות פי 3- בצריכת החשמל עד 2035 לכ-7% מהביקוש



Source: Baringa Research

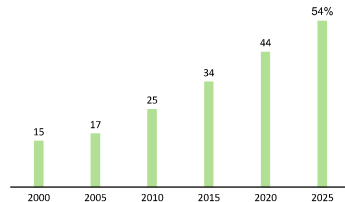
\*שימושים חדשים: רכבים חשמליים, משאבות חום, טעינת אגירה, ...

# שוק החשמל עובר טרנספורמציה ומפתח תלות באגירה

1

## אירופה מאמצת מתחדשות

### מתחדשות כאחוז מסה"כ ייצור החשמל



אנרגיה ירוקה דומיננטית יותר מכחם ביבשת אירופה, פער שהולך וגדל מאז 2019

יעדי Net Zero מתכננים לסיים את השימוש במקורות אנרגיה מזהמים עד 2050, כך שאימוץ מתחדשות צפוי להמשיך ולגדול באופן משמעותי

2

## מתחדשות יוצרות אתגרים

יותר שעות עם מחירים שליליים



פערי מחיר גדולים יותר בין שעות שיא לשפל ותנודתיות גבוהה יותר



עלויות גבוהות יותר לאיזון המערכת ולשירותים נלווים



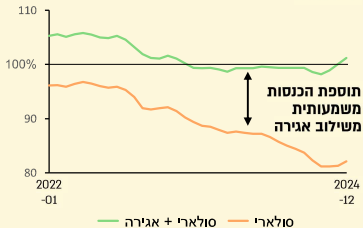
עומסי רשת שמובילים לקיטום ייצור ולהפרשי מחירים אזוריים



3

## הפתרון - אגירה

### מחיר מכירה לעומת מחיר החשמל הממוצע בגרמניה<sup>(7)</sup>

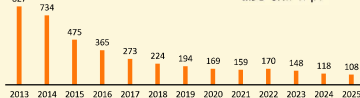


יתרונות משמעותיים לאגירה

- גיוון מקורות הכנסה וגמישות תפעולית 24/7
- גידור, וודאות הכנסות
- שיפור תנאי מימון
- חסכון בעלויות דרך ניצול תשתית קיימת

### במקביל, מחיר ציוד אגירה ירד משמעותית

מחירי תבילת סוללות ליתיום ייון (Pack) לפי שנים במונחי דולר לקילו-וואט שעה:



BloombergNEF

# אקונרג'י עם דריסת רגל משמעותית בתחום האגירה

## יוצרים יתרון משמעותי



ניצול ערוצי הכנסה מגוונים, לרבות חשיפה ל-merchant לשיפור תשואות



שימוש בהסכמי Floor, Toll ו-CM לשיפור תנאי מימון וודאות הכנסות



הסכמי Hybrid-PPA משופרים לנכסי PV קיימים



החברה נמנית עם חלוצי תחום האגירה באירופה, ובעלת ניסיון משמעותי בשוק

## אסטרטגיה מותאמת שוק(8)



co-location בכל הפרויקטים הקיימים לשיפור תשואות ויצירת גידור



Standalone לניצול וודאות הכנסות בשוק משוכלל, חשיפה ל-merchant לשיפור תשואות



Standalone לניצול הזדמנויות בשוק צעיר עם חדירה גבוהה של מתחדשות



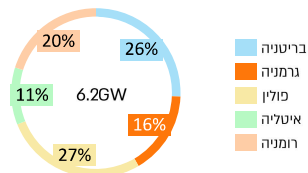
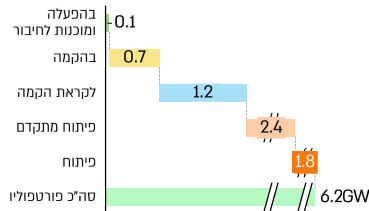
שילוב אסטרטגיות מוטה הזדמנויות, בשוק עם פוטנציאל צמיחה משמעותי



שילוב אסטרטגיות בשוק עם הזדמנויות וסיוע ממשלתי, הנמצא במעבר ל-utility scale



## פורטפוליו אגירה משמעותי ופיזור איכותי



# רומניה: הובלת שוק, עם מיקוד בשילוב אגירה

## התפתחויות חיוביות במאקרו

### שוק מתבגר עם אפסייד רגולטורי ומסחרי<sup>(9)</sup>

צפי הצטרפות ל-OECD במהלך 2026

פתיחת מלאה של שוק המסחר בתעודות ירוקות (GO) צפויה במהלך 2027

גידול משמעותי בהיקפי ה-PPA המדווחים במהלך השנים האחרונות

מגמת התבגרות שוק המתחדשות ברומניה תומכת ביציבות ובאטרקטיביות למשקיעים

## אסטרטגיית Co-Location

### שילוב אגירה בפרויקטים עם יתרונות משמעותיים

הרחבת ערוצי ההכנסה: ארביטראז', איזון, ..

גמישות תפעולית 24/7, ייבוא מהרשת

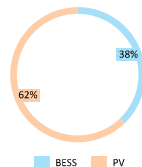
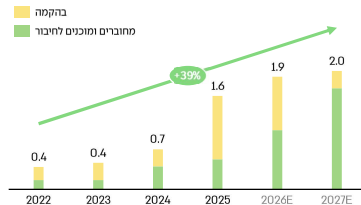
שיפור תנאי מימון ו-PPA Hybrid

ניצול תשתית קיימת: מהירות, חסכון Capex

$$\frac{\text{EBITDA תוספת } \text{€24m}}{\text{CAPEX אגירה } \text{€95m}} = 25\%$$

## שחקן מוביל בשוק הרומני

### מהשחקנים הראשונים והמשמעותיים ביותר בשוק הרומני (GW)<sup>(1)</sup>



### עם שילוב משמעותי של אגירה בפורטפוליו

## וודאות הכנסות

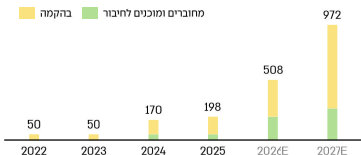
✓ זכיה במרכז ממשלתי CfD בפרויקט הדגל Parau2, עם הכנסות צפויות של 155 מ' אירו<sup>(10)</sup>

✓ שילוב אגירה ממצב את הפורטפוליו לקראת התקשרות בהסכמי Hybrid PPA

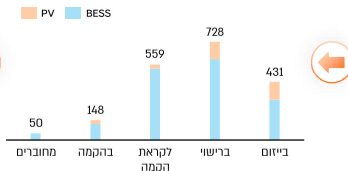
# בריטניה: מיקוד אסטרטגי באגירה מוטה מתחדשות

החברה מראשוני שחקני האגירה בבריטניה, שוק עם תנאים אופטימליים לאגירה

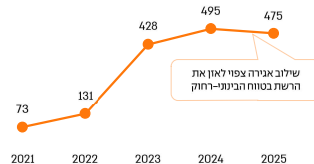
עם גידול משמעותי בנכסים מחוברים ובהקמה בטווח זמן הקרוב (MW)<sup>(1)</sup>



פורטפוליו החברה מוטה אגירה (MW) עם פריסה אסטרטגית גם בסקוטלנד



חידרה משמעותית של מתחדשות מביאה לחוסר יציבות ועליה בשעות השליליות



ביצועים משמעותיים לכרייקט Swangate\*



\* הכנסות שנתיות למגזר-וואט, באלפי ליש"ט, המבוססות על תקופת הפעילות של הנכח (H2 2025) בהשוואה לכל הבטריות כ-UK, ללא סקוטלנד

שותפויות אסטרטגיות

שותפות אסטרטגית עם גולדמן אשר מספקת שירותי אופטימיזציה לנכס Swangate ונהנת מחלוקת רווחים

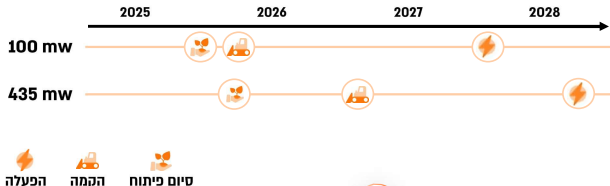


שותפות אסטרטגית עם EDF, אשר תנהל את Dalmarknock ותנהנה מחלוקת רווחים בתמורה להבטחת Floor<sup>(1)</sup>



# גרמניה: זיהוי הזדמנות אגירה וכניסה מהירה ומשמעותית

כניסה משמעותית לשוק<sup>(1)</sup>



0.5 גיגה  
הקמות  
בכחות  
משנה

$$\frac{\text{€57m EBITDA}}{\text{€365m CAPEX}} = 16\%$$

יציבות AAA עם תשואה עודפת

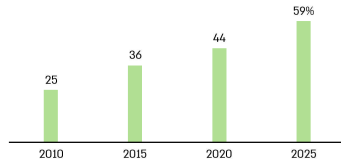
ניצול ארביטראז' דרך  
merchant רכיב ✓

צפי הסכמי Toll  
7-10 שנים ✓

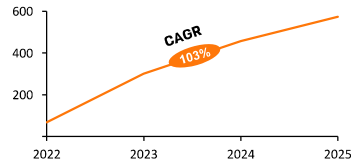
+16% תשואה להון  
בשוק AAA ✓

ההזדמנות - אגירה

חדירה משמעותית של מתחדשות  
גורמת לתנודתיות ברשת



... ולשיאים של שעות שליליות



# פולין: צבר משמעותי וגידור הכנסות

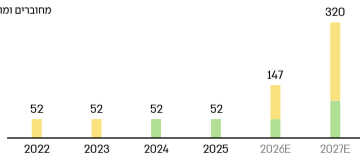
## רישיון חלוקה (DSO)

קבלת רישיון חלוקה בפרויקט Resko, המאפשר לחברה לתכנן, להקים ולנהל תשתיות חלוקה באופן עצמאי, תוך הפחתת תלות בצדדים שלישיים

החברה מקדמת רישיון חלוקה בפרויקטים נוספים

## פורטפוליו משמעותי בשלבי הבשלה שונים (MW)<sup>(1)</sup>

בהקמה  
מחברים ומוכנים לחיבור



גידול משמעותי צפוי בשנים הקרובות, בדגש על אגירה

שותפות אסטרטגית עם חברת הפניקס ב-Resko

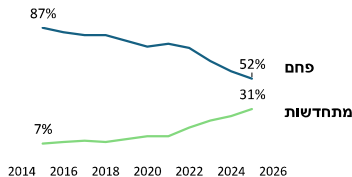
## הכנסות משמעותיות לטווח ארוך<sup>(1)</sup>

Resko: הסכם PPV עם Apple על 75% מהתפוקה ל-19 שנים תוך שמירת 25% מהתפוקה לאפסייד עתידי דרך מסחר בשוק (merchant)<sup>(12)</sup> ✓

מספר פרויקטים בפיתוח: זכיה במרכז לאספקת שירותי זמינות ל-17 שנה עם צפי הכנסות של 62 מיליון אירו<sup>(13)</sup> ✓

1.1 גיגה של פרויקטים בצבר עם אישורי חיבור לרשת ✓

## שוק עם פוטנציאל משמעותי



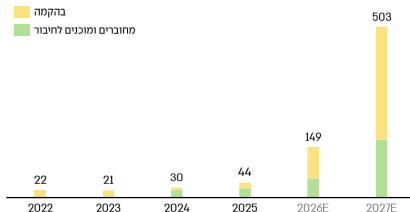
חדירה מאוחרת של מתחדשות והישענות משמעותית על פחם

Net Zero צפוי עד שנת 2050 לפי יעדי אירופה

# איטליה: שוק עם פוטנציאל משמעותי

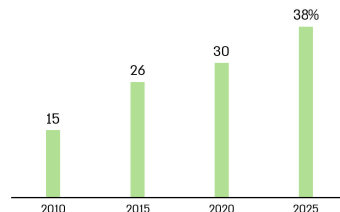
פלטפורמת מתחדשות באיטליה עם פוטנציאל משמעותי

צפי לגידול משמעותי באיטליה (MW)<sup>(1)</sup>



חדירה משמעותית של מתחדשות

מתחדשות כאחוז מסה"כ ייצור החשמל



איטליה היא שוק צמיחה מרכזי  
למתחדשות באירופה



ביקוש חזק לקיבולת חדשה תומך  
בהמשך צמיחה



חסמי רשת מחזקים יתרון לביצוע  
ולצבר איכותי לשחקנים מנוסים



כמות פרויקטים גדולה מאפשרת פיזור וניהול סיכונים יעיל במדינה  
פלטפורמה מקומית עם צוות פיתוח, ניהול פרויקטים והנדסה



תוך מעבר הדרגתי לפרויקטים בהיקף  
גדול Utility Scale PV-1 ובמערכות  
אגירה



**נספחים**

# מבנה אחזקות כולל השקעות שותפים אסטרטגיים

Founders: Eyal Podhorzer & Yoav Shapira

בעלי עניין:    

 אקונרג'י אנרגיה מתחדשת בע"מ  
ECNR :TASE

77.11%

Econergy International Limited (UK)  
(חברת אחזקות)



  
IG Fund RGreen Invest  
השקעת הון מצטברת  
של £137M

22.89%

100%

חברות שירותים מקומיות  
בשווקי הפעילות

100%

חברות פרויקט ייעודיות  
בבעלות מלאה של החברה

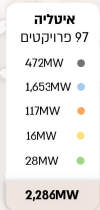
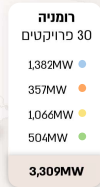
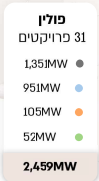
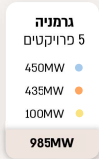
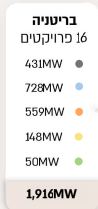
50-51%

חברות פרויקט ייעודיות בבעלות משותפת  
סך התחייבויות השותפים:

 €163M  €225M

# החברה שמה דגש על פיזור גיאוגרפי נרחב

תוך המשך כניסה והתבססות בשווקים חדשים



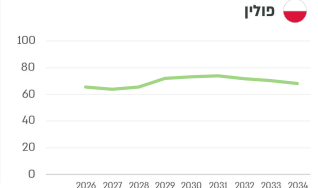
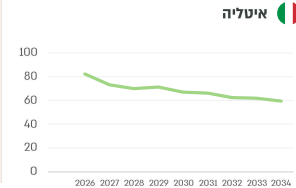
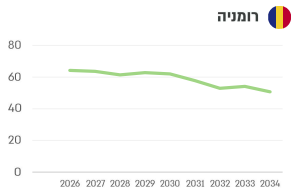
- מערכות בפיתוח
- מערכות בפיתוח מתקדם
- מערכות לקראת הקמה
- מערכות בהקמה
- מערכות בהפעלה מסחרית ומוכנות לחיבור

# סביבת מאקרו תומכת ירידת עלויות, רווחיות נשמרת

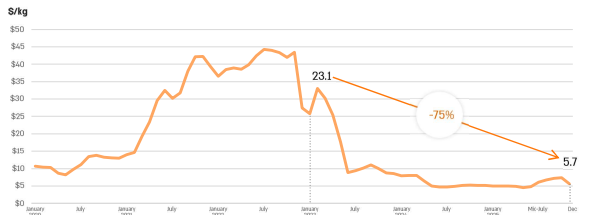


תחזית לירידה במחירי חשמל ל-PV באירופה בעשור הקרוב, בשל ירידת מחירי דלקים וחדירת אנרגיה מתחדשת.  
הצפי מגולם בתחזית ההכנסות והרווחיות.

תחזית מחירי החשמל ל-PV ביורו ל-MWh<sup>(14)</sup>

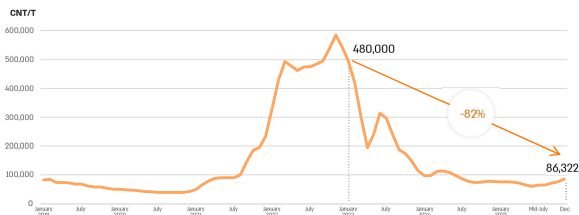


ירידת מחירי הפוליטיקון ינואר 23 - דצמבר 25



מקור: SMM - Shanghai Metals Market

ירידת מחירי הליתיום ינואר 23 - דצמבר 25



מקור: <https://tradingeconomics.com/commodity/lithium>

# מאזן מאוחד ליום 31.12.25 במיליוני €



31.12.2025	31.12.2024	
120	220	סה"כ נכסים שוטפים
986	563	סה"כ נכסים לא שוטפים
<b>1,106</b>	<b>784</b>	<b>סה"כ נכסים</b>
136	198	סה"כ התחייבויות שוטפות
530	373	סה"כ התחייבויות לא שוטפות
666	571	סה"כ התחייבויות
<b>440</b>	<b>212</b>	<b>סה"כ הון</b>
<b>1,106</b>	<b>784</b>	סה"כ התחייבויות והון



# דוח רווח והפסד מאוחד ליום 31.12.25 במיליוני €



	31.12.2025	31.12.2024	
	<b>62</b>	<b>49</b>	סה"כ הכנסות
	(33)	(23)	סה"כ הוצאות
	<b>29</b>	<b>26</b>	<b>רווח (הפסד) תפעולי</b>
	(25)	(2)	הכנסות (הוצאות) מימון
	4	24	רווח (הפסד) נקי לפני מס
	1	0	(מיסים) על הכנסה, הטבות מס
	<b>5</b>	<b>24</b>	<b>רווח נקי אחרי מס</b>



מדדי ה-EBITDA, ה-FFO וה-FCF של פרויקטי החברה הינם מדדים פיננסיים Non-GAAP, קרי אינם מדדים חשבונאיים, ובהתאם מדדים אלו לא נבנו על פי התקנים החשבונאיים.

חלק מהחברות מוחזקות / צפויות להיות מוחזקות להערכת החברה, על ידי צד ג' מתווי ההתקשרות המקובלים בקבוצה ביחס למערכות שאינן בשליטת החברה מטופלים בשיטה השווי המאזני. על-פי שיטה זו, תוצאות התאגידים המוחזקים אינן באות לידי ביטוי באופן מפורט בדוחותיה הכספיים של החברה (הכנסות, הוצאות וכיו"ב), אלא באמצעות סכום "נטו" בודד, אשר אינו מאפשר לקורא הדוחות לחשב את המדדים הנ"ל מתוך הדוחות הכספיים. לפיכך, להערכת החברה, קיימת חשיבות בהצגת סך ההכנסות והמדדים הפיננסיים כאמור, באופן שיאפשר לקורא הדוחות להתרשם ולנתח את תוצאות המערכות השונות.

EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization) – המדד מחושב כהכנסות של פרויקט בניכוי כל ההוצאות למעט מימון, מיסים, פחת והפחתות.

FFO (funds from operations) – המדד מחושב על בסיס מדר ה-EBITDA, בהתחשב בהוצאות המיסים והמימון למעט הוצאות מימון בגין הלוואות בעלים.

FCF (free cash flow) – התזרים הפנוי לבעלים לאחר שירות החוב מחושב על בסיס ה-FFO בניכוי תשלומים בגין קרן הלוואה, למעט קרן הלוואות בעלים.

תשואה אפקטיבית, לא ממונפת לחברה – התשואה מחושבת כיחס שבין חלקה של החברה ל-EBITDA בתוספת הכנסות משירות ניהול הנכס, לבין חלקה הלא ממונף של החברה בסך העלויות של הפרויקט, בניכוי הכנסות משירותי ניהול הקמה.



1. הערכת חברה מידע צופה פני עתיד נכון למועד פרסום הד"ח כהגדרתו בחוק ני"ע.
2. ממוצע ההכנסות, EBITDA ו- FFO ממכירת חשמל בלבד, חזויות לחמש שנים ראשונות מלאות של הפעלה. בפרויקטים בהפעלה מסחרית הנתון משקף ממוצע מוערך של כל אחת מחמש השנים הבאות ממועד הד"ח.
3. תחזיות ההכנסות מחושבות על בסיס הנחת סגירת עסקאות לרכישת חשמל במחיר קבוע (PPA) לתקופה של 10 שנים החל משנת הפעלה מלאה ראשונה ל- 70% מהתפוקה בפרויקט והשאר במחירי שוק צפויים על פי יועצי השוק של החברה. מחירי ה- PPA בשווקים השונים מבוססים על הערכות החברה ויועציה. עבור פרויקטים עם חזוי מכירה חתומים או במי"מ מתקדם או פוטו-וולטאים שזכו בחוזה הפרשים (CFD) ממשלתיים או פרויקטי אגירה שזכו במכרזי שוק הקיבולת (Capacity market) ממשלתיים הנוחות חישוב ההכנסות הן בהתאם לחזויות שלעיל.
4. התחזית מבטאת נתוני Non-GAAP על בסיס חלקה המתואם של החברה באקונוג'י UK (77.1% אחזקה לתחזיות 2026 ואילך), ולפי שיעור החזקה של החברה בפרויקטים בפועל. לפרטים נוספים ראו סעיף 17.7 בפרק א' | תיאור עסקי התאגיד) שצורף לדוחות החברה לשנת 2025.
5. לפרטים נוספים ראו דיווח מיום 15.01.2026 מס' אסמכתא 006939-15-2026.
6. תחזית יועץ שוק ברינגה :  
Bringa Demand outlook: Historical and projected EU power demand – Reference Case – Update G1 – 2026  
לפרטים נוספים ראו סעיף 4.1 בפרק א' | תיאור עסקי התאגיד) שצורף לדוחות החברה לשנת 2025.
7. מקור: Ember: European Electricity Review 2025, 23 January 2025
8. לפרטים נוספים בתחום האגירה ראו סעיפים: 4.7 (כלל), רומניה-7.1.4, בריטניה-6.1.4, גרמניה- 9.1.4 ו-9.1.5, פולין-8.1.4, איטליה -5.1.4 בפרק א' | תיאור עסקי התאגיד) שצורף לדוחות החברה לשנת 2025.
9. לפרטים נוספים ראו סעיף 7.1.3, 7.1.4 ו-7.1.5 בפרק א' | תיאור עסקי התאגיד) שצורף לדוחות החברה לשנת 2025.
10. לפרטים נוספים ראו דיווח מייד מיום 18.12.2024 מס' אסמכתא 625180-01-2024.
11. לפרטים נוספים ראו דיווח מייד מיום 24.12.2025 מס' אסמכתא 102716-01-2025.
12. לפרטים נוספים ראו דיווח מייד מיום 05.11.2024 מס' אסמכתא 6143776-01-2024 ודיווח מייד מיום 15.10.2025 מס' אסמכתא 075065 - 01 - 2025.
13. לפרטים נוספים ראו דיווח מייד מיום 17.12.2025 מספר אסמכתא 100446-01-2025.
14. תחזית מחירי חשמל לפרויקטים פוטו-וולטאים במדינות: רומניה, איטליה ופולין הינה לפי תחזית יועצי השוק של החברה.

דוח אחריות תאגידית שנתי מותאם  
לסטנדרטים הבינלאומיים



GREENHOUSE  
GAS PROTOCOL

עליה לדירוג AA במדד מעלה 2025 -ציון דרך  
ביישום המדיניות



אקונרג'י ובעלי העניין בחברה מחויבים להטמעת מדיניות אחריות תאגידית  
בהיבט סביבתי, כלכלי וחברתי, המהווים גורם מפתח לפיתוח עסקי וצמיחת החברה:

### מדיניות חברה 🏛️

הטמעת תרבות של אמון והצבת  
ערך האמינות כאבן דרך של  
החברה. קביעת נהלי רכש  
אחראיים ועבודה עם ספקים  
מהשורה הראשונה שפוגשים  
את ערכי החברה.

### היבט חברתי 👥

יצירת סביבת עבודה בטוחה,  
תומכת ומאפשרת התפתחות.  
מיקוד בחשיבות תחום העיסוק  
של פיתוח וקידום שימוש  
באנרגיה מתחדשת במפעלים  
במדינות הפעילות

### איכות הסביבה 🌿

תחום פעילות ייצור וצריכת אנרגיה  
מתחדשת משקף את המחויבות  
לצמצום ומיתון הסיכונים שבמשבר  
האקלים על ידי דה-קרבוניזציה של  
משק האנרגיה.  
הטמעת עקרונות תומכי איכות  
סביבה בתהליכי עבודה פנימיים  
וחיצוניים.

תמיכה בשבעה יעדי האו"ם לפיתוח בר-קיימא (SDG) עד שנת 2030





תודה רבה